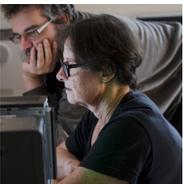




# OBSERVATOIRE DES CENTRES SOCIAUX ET DES ESPACES DE VIE SOCIALE

NORMANDIE



# SOMMAIRE

ÉDITO .....	03
DES CHIFFRES CLEFS POUR APPRÉHENDER LES STRUCTURES .....	04
DES MAILLONS ESSENTIELS DE LA COHÉSION SOCIALE .....	07
DES ACTIONS ET DES PROJETS POUR TOUS .....	08
DES PROMOTEURS ET ACTEURS DE L'INNOVATION SOCIALE .....	09
DES STRUCTURES QUI S'ENGAGENT POUR L'ÉMANCIPATION ET L'AUTONOMIE DES HABITANTS .....	10
DES ACTIONS INNOVANTES POUR CONSOLIDER LES LIENS AVEC LA POPULATION .....	12
DES PARTENARIATS COMME LEVIER DU DÉVELOPPEMENT DES TERRITOIRES .....	14
DES ACTEURS ÉCONOMIQUES ET EMPLOYEURS INCONTOURNABLES DES TERRITOIRES .....	16
PROJET SENACS .....	18

L'aventure Senacs a commencé en Normandie en 2016. Cet observatoire national partagé entre la CNAF et la FCSF correspond à une volonté commune de diffuser le plus largement possible ce que sont et ce que font les structures d'animation de la vie sociale afin de mettre en exergue leur intérêt et leur plus-value dans chacun des territoires où elles sont implantées.

Acteurs essentiels du développement social local et des politiques notamment familiales, les centres sociaux et espaces de vie sociale œuvrent au quotidien à renforcer la cohésion sociale, à développer des services et des projets adaptés aux réalités et besoins des territoires. Ils sont au contact direct des habitants par leur accueil inconditionnel et convivial, dans et hors les murs de leurs structures.

En Normandie, 112 centres sociaux et 67 espaces de vie sociale agissent pour développer des projets de territoire en lien avec les habitants. Cette implication dans le projet avec les autres acteurs locaux est guidée par un projet social partagé qui met en œuvre des méthodologies adaptées.

Cette édition a pour ambition de valoriser les réalisations et les actions développées par les centres sociaux et espaces de vie sociale de notre région, tout en apportant des éléments d'éclairage sur les évolutions principales liées à la Convention d'Objectif et de Gestion 2018-2022.

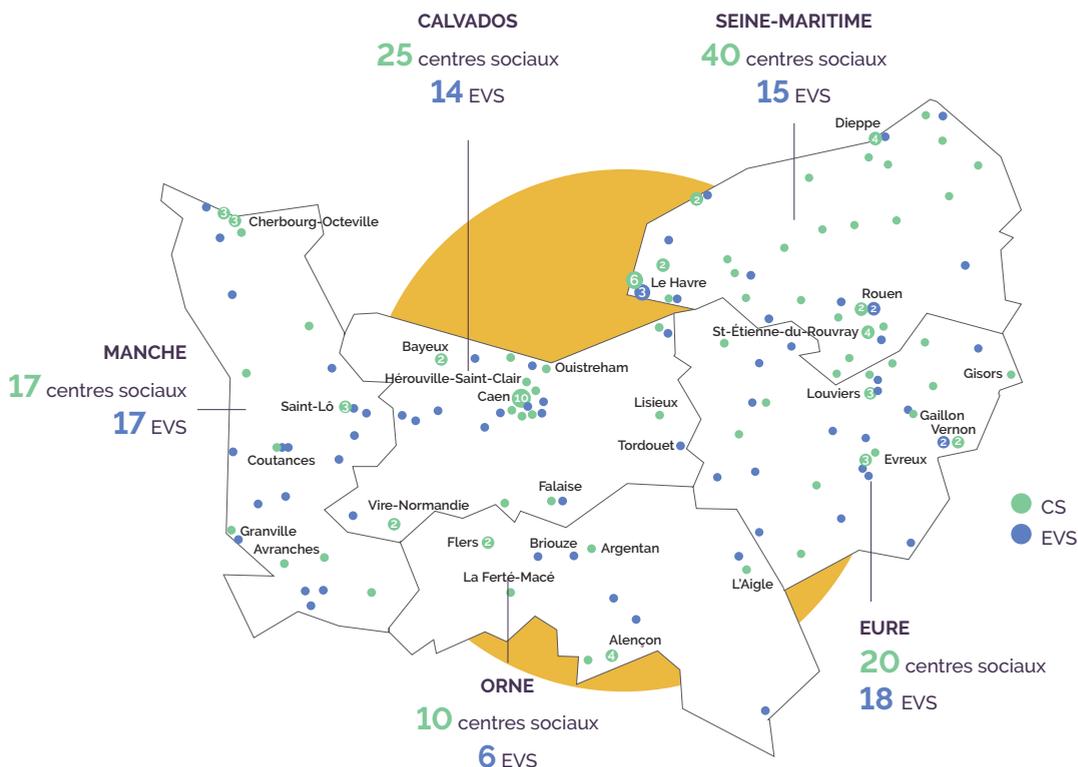
Ces équipements de proximité ont en effet démontré leur capacité d'adaptation, leur agilité, leur créativité et leur impact social durant cette période.

Cette plaquette vous en propose une photographie, qui contribuera à convaincre chacun de l'intérêt de soutenir et de participer à leur développement sur nos territoires ruraux, urbains, relevant de la politique de la ville ou de zones de revitalisation rurale.

Bonne lecture !



# DES CHIFFRES CLEFS POUR APPRÉHENDER LES STRUCTURES



## UN MAILLAGE DU TERRITOIRE EN DÉVELOPPEMENT



Calvados : 22%  
 Eure : 18%  
 Orne : 9%  
 Manche : 15%  
 Seine-Maritime : 36%

CENTRES SOCIAUX



Calvados : 18%  
 Eure : 27%  
 Orne : 9%  
 Manche : 24%  
 Seine-Maritime : 22%

ESPACES DE VIE SOCIALE



STRUCTURES par rapport à 2018

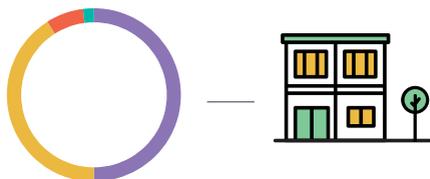
**UNE NETTE AUGMENTATION DES ADHÉSIONS  
 À LA FÉDÉRATION DES CENTRES SOCIAUX**  
 de 11 structures adhérentes en 2018 à

**39** STRUCTURES en 2022 (dont 3 EVS)

# DES CHIFFRES CLEFS POUR APPRÉHENDER LES STRUCTURES

## DES MODES DE GESTION DIVERSIFIÉS

### CENTRES SOCIAUX



**50%** Collectivité locale\*

**41%** Associatif

**7%** Caf

**2%** Cogestion\*\*

\*Mairie, intercommunalité, CCAS, CIAS

\*\*Cogestion ville/association

### ESPACES DE VIE SOCIALE



**12%** Collectivité locale\*

**88%** Associatif

## DE NOMBREUX HABITANTS CONCERNÉS

### CENTRES SOCIAUX

**92 000** USAGERS  
participant aux actions et projets



**86 100** USAGERS  
participant aux actions  
événementielles

### ESPACES DE VIE SOCIALE

**26 500** USAGERS  
participant aux actions et projets



**19 500** USAGERS  
participant aux actions  
événementielles

# DES CHIFFRES CLEFS POUR APPRÉHENDER LES STRUCTURES

## DES TERRITOIRES D'INTERVENTION VARIÉS



82%

des QUARTIERS PRIORITAIRES  
DE LA POLITIQUE DE LA VILLE de la région  
couverts en 2021 (75% en 2018)

### CENTRES SOCIAUX



75% situés en  
ZONE URBAINE  
25% situés en  
ZONE RURALE

8%

situés en zone de  
revitalisation rurale (ZRR)

41%

situés en zone quartier  
prioritaire de la ville (QPV)

### ESPACES DE VIE SOCIALE



31% situés en  
ZONE URBAINE  
69% situés en  
ZONE RURALE

20%

situés en zone de  
revitalisation rurale (ZRR)

12%

situés en zone quartier  
prioritaire de la ville (QPV)

## DES AMPLITUDES HORAIRES D'OUVERTURE IMPORTANTES

### CENTRES SOCIAUX



46 heures

D'OUVERTURE  
en moyenne par semaine  
dont 37h pour l'accueil

### ESPACES DE VIE SOCIALE



33 heures

D'OUVERTURE  
en moyenne par semaine  
dont 23h pour l'accueil

# DES MAILLONS ESSENTIELS DE LA COHÉSION SOCIALE

Grâce à leur proximité avec la population, les structures d'animation de la vie sociale contribuent à apporter des réponses adaptées aux attentes et besoins des habitants. C'est notamment le cas pour l'accès aux droits et l'apprentissage de la langue française.

## DES ACTIONS D'APPRENTISSAGE DU FRANÇAIS POUR PARTICIPER À L'INCLUSION SOCIALE DE CHACUN



## UN ACCÈS AUX DROITS POUR UNE TRANSITION NUMÉRIQUE SOLIDAIRE



### Moyens humains et matériels dont disposent les centres sociaux en matière d'accès aux droits

Poste informatique en accès libre et/ou accompagné

86%

Référent(s) de l'accueil (bénévoles ou salariés)

83%

Permanences administratives et juridiques

48%

Point d'accès aux droits

30%

Point relais Caf

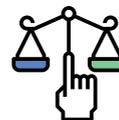
26%

Permanence d'écrivain public

19%

Maison France Service

16%



des **EVS** proposent des actions en lien à l'accès aux droits.

# DES ACTIONS ET DES PROJETS POUR TOUS

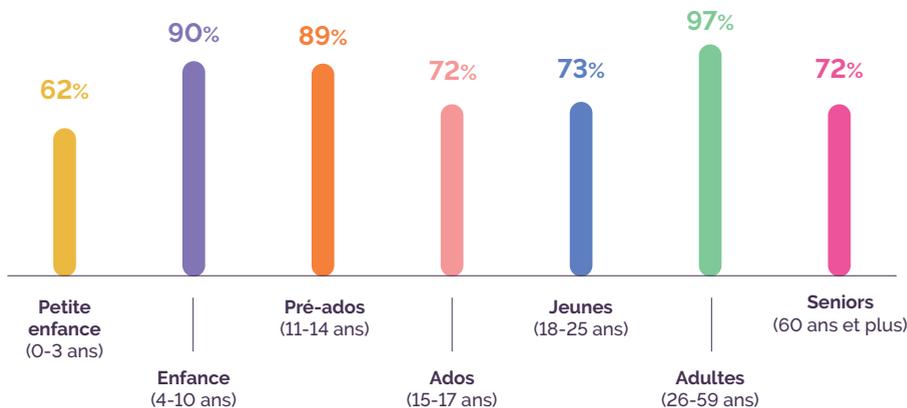
À partir de leur diagnostic de territoire réalisé avec la population et leurs partenaires, les structures d'animation de la vie sociale proposent des actions et des projets pour toutes les personnes, à tous les âges de la vie.

**118 500**

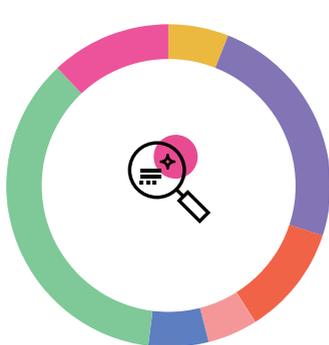
**PERSONNES** ont participé aux **actions et projets** des centres sociaux et des espaces de vie sociale normands en 2021.



## Proportion des structures qui proposent des actions en fonction des classes d'âge des publics



## Répartition des publics touchés par classe d'âge



**6%**  
Petite enfance (0-3 ans)

**24%**  
Enfance (4-10 ans)

**11%**  
Pré-ados (11-14 ans)

**5%**  
Ados (15-17 ans)

**6%**  
Jeunes (18-25 ans)

**36%**  
Adultes (26-59 ans)

**12%**  
Seniors (60 ans et plus)

# DES PROMOTEURS ET ACTEURS DE L'INNOVATION SOCIALE

Les projets de développement durable s'inscrivent de manière croissante dans les projets de territoire du fait d'une demande forte de la population d'agir pour la transition écologique.



68%

des **STRUCTURES** mettent en place en interne des pratiques en lien avec la **transition écologique et solidaire**. Parmi elles :

- Démarche de réduction des déchets : **76%**
- Circuits courts – achats locaux : **55%**
- Consommation raisonnée et économie d'énergie : **48%**
- Pour des économies : coopération territoriale – achats groupés : **24%**



58%

des **STRUCTURES** développent des actions avec les habitants visant à favoriser la **transition écologique et solidaire**. Parmi elles :

- Ateliers pratiques : **74%**
- Implication et sensibilisation des usagers : **68%**
- Démarche de réduction des déchets : **60%**
- Circuits courts – achats locaux : **38%**
- Consommation raisonnée et économie d'énergie : **33%**

## LE « POTAZ'AIK » DU CENTRE SOCIAL MOZAIK À GRUCHET-LE-VALASSE

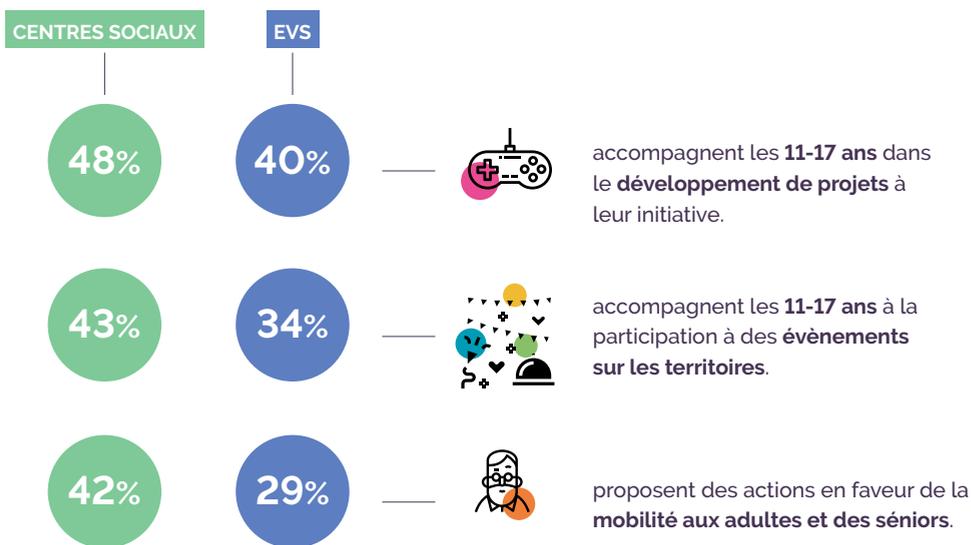
Un collectif de parents s'est rassemblé autour d'un projet qu'ils ont imaginé ensemble, soutenu financièrement dans le cadre du fonds d'initiative des habitants de la Caf de Seine-Maritime. L'idée était d'aménager à proximité du centre social un potager, une serre, un poulailler et un composteur pour alimenter en produits frais les différents ateliers déjà proposés au sein de la structure. La création de ce potager-poulailler permet d'évoquer de nombreux sujets: le respect de l'environnement et de la biodiversité, la santé et l'équilibre alimentaire, le faire soi-même, la réduction des déchets, la découverte des modes de consommation alternatifs, etc. Chaque famille peut venir quand elle le souhaite. Pour ce faire, un groupe privé Facebook a été créé pour se tenir informé.



# DES STRUCTURES QUI S'ENGAGENT POUR L'ÉMANCIPATION ET L'AUTONOMIE DES HABITANTS

Les centres sociaux et les espaces de vie sociale sont des « foyers d'initiatives portés par des habitants associés et appuyés par des professionnels » (cf charte de la FCSF 2000). De ce fait, les projets permettent à chacun d'être partie prenante et de trouver sa place dans leur développement.

## DES ACTIONS FORTES



## DES INCUBATEURS DE PROJETS ASSOCIATIFS



**19 ASSOCIATIONS** ont été créées en 2021 avec l'**accompagnement d'un centre social**.

### CLUEDO GÉANT À L'ESPACE CONDORCET, CENTRE SOCIAL DE GAILLON

Le collectif Les Gamins de Condorcet a vu son projet de Cluedo géant récompensé par « Project'Eure », un dispositif soutenu par la Caf de l'Eure et le CRIJ de Normandie. Ce prix a mis en valeur ces jeunes dans leur initiative d'entreprendre et dans leur investissement dans un projet culturel collectif. La somme remise a permis de finaliser l'achat des costumes et des accessoires et de pallier aux autres dépenses liées à l'organisation du Cluedo.



# DES STRUCTURES QUI S'ENGAGENT POUR L'ÉMANCIPATION ET L'AUTONOMIE DES HABITANTS

## DES INITIATIVES D'HABITANTS

79%

des **CENTRES SOCIAUX** ont soutenu des **initiatives d'habitants** ou de **collectifs d'habitants**.



Près de **2 000 PERSONNES** concernées par **328 INITIATIVES** telles que l'apprentissage du vélo, bricol'âge solidaire, séjour vacances, garage solidaire, atelier cuisine, etc.

## DE LA MÉDIATION NUMÉRIQUE

CENTRES SOCIAUX

62%

EVS

61%



proposent des **actions en lien au numérique** en direction des adultes et des seniors.

À noter le **positionnement croissant** des EVS (de 38% en 2018 à 61%).



### ESPACE DE VIE SOCIALE - FAMILLES RURALES DE BRIOUZE 61

Un groupe d'adolescents passionnés d'informatique se retrouve chaque mercredi depuis plus d'un an. Ils reconditionnent des ordinateurs dans le but de leur offrir une seconde vie en les vendant à bas prix. Cette démarche a pour objectif de diminuer les déchets et de réduire la fracture numérique. Les jeunes ont pu visiter la recyclerie des Fourmis Vertes et repartir avec plusieurs ordinateurs à reconditionner. Ils ont également été formés par des conseillers numériques à l'utilisation de logiciels libres.

# DES ACTIONS INNOVANTES POUR CONSOLIDER LES LIENS AVEC LA POPULATION

Les structures de l'animation de la vie sociale adaptent leurs actions, inventent de nouvelles manières d'agir afin de maintenir et enrichir les liens avec les habitants.

## UNE PRÉSENCE HORS LES MURS

CENTRES SOCIAUX

EVS

94%

proposent des **actions ou des activités hors les murs**, dans l'espace public ou chez des partenaires.

68%

**13h** hebdomadaires en moyenne sont consacrées à ces **ACTIONS** par les centres sociaux concernés, dont **61%** dans l'espace public, et **7h** par les EVS, dont **50%** dans l'espace public.

**42 000** PERSONNES concernées par les actions des **centres sociaux**

**5 500** PERSONNES par les actions des **EVS**



### Proportion des centres sociaux qui proposent des actions hors les murs et d'aller-vers par type d'action

- Événements (*fête de quartier, événements thématiques, etc.*) : **88%**
- Animation de rue ou de proximité (*ateliers jeux hors les murs, bibliothèque de rue, porte à porte, etc.*) : **88%**
- Permanence chez un partenaire (*Maison France Service, autres espaces d'accueils partagés*) : **18%**
- Animation de débat dans l'espace public : **18%**
- Médiateur : **14%**



### ANIMATIONS DE DÉBATS PUBLICS :

#### LES GRANDS BANQUETS DU RÉSEAU DES CENTRES SOCIAUX

Près de 300 personnes, bénévoles et professionnels des 21 centres sociaux et espaces de vie sociale adhérents au réseau, se sont réunis sur toute une journée à Yvetot dans le cadre national de la démarche Congrès prévu en mai 2023. Au programme, des temps de plénières, d'ateliers, de construction de projets et d'expositions, mais surtout d'échanges pour alimenter les pratiques des uns et des autres. Une thématique principale les réunissait, "la démocratie" et la façon dont elle se met en œuvre dans les structures notamment dans la construction des projets portés par les habitants accompagnés par les professionnels.

# DES ACTIONS INNOVANTES POUR CONSOLIDER LES LIENS AVEC LA POPULATION

## DES LIENS À DISTANCE

96%

des **CENTRES SOCIAUX** ont consacré du temps à développer ou maintenir des **liens à distance** avec les habitants.



**8 HEURES** en moyenne par semaine et par centre social concerné, pour près de **20 000 PERSONNES** concernées.



### LES PROMENEURS DU NET

**61 Promeneurs du Net** dans les centres sociaux

**13 Promeneurs du Net** dans les EVS

## DES STRUCTURES ITINÉRANTES

7

**STRUCTURES DU TERRITOIRE** sont totalement itinérantes. En parallèle, de plus en plus de structures développent des formes d'itinérances partielles ou de fonctionnement multi-sites pour tout ou partie de leurs actions et activités.



### CENTRE SOCIAL ITINÉRANT SOLIHA EN FAVEUR DES GENS DU VOYAGE DE LA MANCHE

Grâce à l'acquisition d'un camion aménagé avec un espace confidentiel et du matériel nécessaire pour les ateliers, le centre social itinérant sillonne les routes du département pour aller à la rencontre des gens du voyage. Cette démarche permet de rencontrer des ménages qui n'auraient pas forcément sollicité les services de droit commun et qui n'utilisent que peu les structures de loisirs. À notre arrivée sur les lieux de vie, l'équipe va saluer les personnes chez elles et propose un café. Ce moment informel est important pour prendre des nouvelles et recenser les besoins. L'objectif est de créer un climat de confiance et de favoriser les échanges, pour mettre en place des animations adaptées aux besoins des familles. Le centre social fait également le lien avec les professionnels et structures du territoire et oriente les usagers en fonction des besoins identifiés.



# DES PARTENARIATS COMME LEVIER DU DÉVELOPPEMENT DES TERRITOIRES

Les structures de l'animation de la vie sociale sont fortement impliquées en proximité et développent des partenariats avec les autres associations et institutions.



## UN ACCUEIL RÉGULIER DES ASSOCIATIONS ET DES PROJETS COMMUNS

**400 ASSOCIATIONS** du territoire ont un partenariat de projet avec les centres sociaux de la région (leur activité est intégrée à la structure).

**1 200 AUTRES ASSOCIATIONS** sont accueillies dans le cadre d'une fonction service ou d'une fonction ressource (aide au projet, formation, etc.).

**19 000 PERSONNES** accueillies dans les centres sociaux et



**2 400 PERSONNES** dans les EVS.



## DES LIENS AVEC DES INSTANCES DE DÉMOCRATIE PARTICIPATIVE

**50%**

des **CENTRES SOCIAUX** sont en lien avec une **instance de démocratie participative**. Parmi eux, **44%** sont en lien avec un conseil citoyen, soit plus de **50%** des centres sociaux implantés en QPV.

**24%**

des **EVS** sont en lien avec une **instance de démocratie participative**. Parmi eux, **33%** sont en lien avec un conseil citoyen, soit plus de **60%** des espaces de vie sociale implantés en QPV.

## DES COOPÉRATIONS LOCALES ENTRE ACTEURS DE L'ANIMATION DE LA VIE SOCIALE

**56%**



des **ESPACES DE VIE SOCIALE** sont en lien avec un ou plusieurs centres sociaux de leur territoire.



### ACTIONS « QUARTIERS LIBRES » À FALAISE

Dans le cadre du projet « Bien dans sa ville, bien dans son quartier », des habitants ont monté des actions intitulées « Quartiers libres » (nom qu'ils ont choisi). Une dizaine de bénévoles fréquentant le centre social de Falaise ou l'EVS Actives animent des ateliers sous forme de stands à destination des familles chaque mercredi et au cours des vacances d'été. Des jeunes organisent un snack pour s'autofinancer. Le service des sports propose des animations sportives, le service culturel des spectacles, concert et ciné en plein air. D'autres associations locales sont ponctuellement partenaires.

# DES PARTENARIATS COMME LEVIER DU DÉVELOPPEMENT DES TERRITOIRES

En parallèle des coopération locales, des projets partenariaux régionaux, comme celle instituée depuis 2018 avec la Carsat



**61 084 €** de **FINANCEMENT** ont été attribué par la Carsat en direction de **13 centres sociaux** de la région en 2021.

C'est davantage qu'en 2018, où les financements Carsat avaient représenté **22 628€** en direction de **5 centres sociaux** normands.



**Carsat** Retraite  
& Santé  
au travail  
Normandie

## CARSAT NORMANDIE

En 2009, la Caisse nationale d'assurance vieillesse a conventionné avec la Fédération des centres sociaux de France (FCSF) pour développer de nouvelles réponses sur les territoires afin de prévenir la perte d'autonomie liée à l'âge. Fin 2017, la FCSF a proposé aux centres sociaux normands adhérents directs d'organiser ce conventionnement avec la Carsat Normandie. Aujourd'hui 16 centres sociaux de Normandie sont inscrits dans ce partenariat et sont accompagnés par la Fédération des centres sociaux de Seine-Maritime.

Les modalités de conventionnement portent sur :

- la structuration de l'accompagnement en direction des centres sociaux et le développement du partenariat.
- le financement des centres sociaux ayant candidaté pour la réalisation d'un diagnostic de territoire et la mise en œuvre d'un plan d'action en direction des seniors, l'année suivante.

# DES ACTEURS ÉCONOMIQUES ET EMPLOYEURS INCONTOURNABLES DES TERRITOIRES

Au-delà de l'emploi classique, les structures agissent aussi sur l'insertion des jeunes ou de public en reconversion à travers différents dispositifs d'accueil. Ils contribuent ainsi à la dynamique de l'emploi.

## DE NOMBREUX SALARIÉS ET STAGIAIRES

### CENTRES SOCIAUX



**2 750** SALARIÉS

(22 en moyenne par structure)  
pour **1 200 ETP** (10,7 ETP en moyenne)



**380** SALARIÉS

(5,9 en moyenne par structure)  
pour **147 ETP** (2,3 ETP en moyenne)



**250** STAGIAIRES  
(2,3 en moyenne)



**95** SERVICES CIVIQUES  
(0,9 en moyenne)



**38** STAGIAIRES  
(0,6 en moyenne)



**17** SERVICES CIVIQUES  
(0,3 en moyenne)

## UN RÉSEAU IMPORTANT DE BÉNÉVOLES ENGAGÉS

### CENTRES SOCIAUX

**1 600** BÉNÉVOLES

dans les instances de pilotage  
soit **26 000 h** de bénévolat - **16,1 ETP**



**2 600** BÉNÉVOLES d'activités réguliers

soit **137 500 h** de bénévolat - **85,7 ETP**

**2 100** BÉNÉVOLES d'activités occasionnels

soit **27 000 h** de bénévolat - **16,8 ETP**

### EVS

**500** BÉNÉVOLES

dans les instances de pilotage  
soit **17 500 h** de bénévolat - **10,9 ETP**



**610** BÉNÉVOLES d'activités réguliers

soit **32 500 h** de bénévolat - **20,2 ETP**

**710** BÉNÉVOLES d'activités occasionnels

soit **13 000 h** de bénévolat - **8,2 ETP**

# DES ACTEURS ÉCONOMIQUES ET EMPLOYEURS INCONTOURNABLES DES TERRITOIRES

## DES FINANCES INDISPENSABLES POUR SOUTENIR LE PROJET SOCIAL DE TERRITOIRE

### CENTRES SOCIAUX



**62 M€**  
de BUDGET total

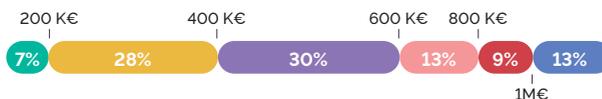


**564 500 €**  
BUDGET moyen (567 000€ en 2018)



**68%**  
DU BUDGET des centres sociaux est alloué à la masse salariale

#### Répartition des structures par budget



### ESPACES DE VIE SOCIALE



**5,3 M€**  
de BUDGET total

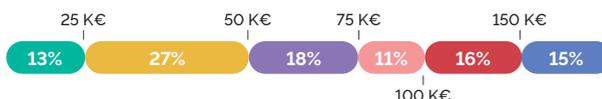


**81 800 €**  
BUDGET moyen (80 000€ en 2018)

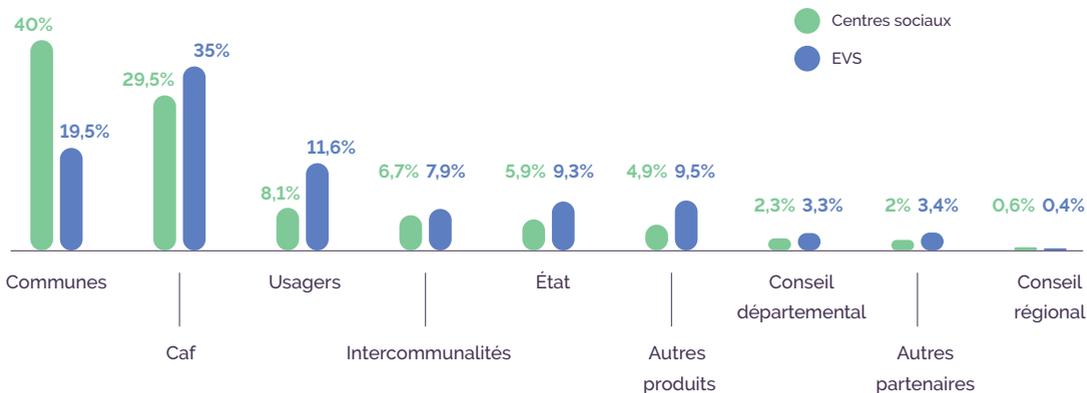


**60%**  
DU BUDGET des EVS est alloué à la masse salariale

#### Répartition des structures par budget



### LES FINANCEURS



# PROJET SENACS

Expérimentation locale au démarrage (Rhône-Alpes), l'Observatoire SENACS - Système d'Echanges National des Centres Sociaux – rend compte depuis plus de 10 ans des activités et de l'organisation des Centres sociaux et des Espaces de Vie sociale pour l'ensemble des territoires, départements et régions en métropole et Outre-Mer.

Animé localement par les CAF et les Fédérations locales ou Unions régionales des centres sociaux, SENACS est un outil partagé au service de la valorisation et de l'engagement des structures de l'animation de la vie sociale. Coordinné à l'échelle nationale, l'Observatoire appuie ses résultats et ses productions sur la base d'une enquête annuelle, diffusée à l'ensemble des 2300 centres sociaux et 1450 EVS. Couvrant les grands pans de la vie et des réalisations des structures, cette enquête contribue à qualifier leur impact sur les territoires.

Selon le principe de savoir « compter autrement » et « ne pas tout compter » (tel qu'inspiré du regard du philosophe Patrick Viveret), l'Observatoire se donne ainsi l'ambition d'éclairer et d'apprécier la valeur de structures « en contexte » impliquées pour répondre aux défis de notre société.

Consulter les publications et données de SENACS : [www.senacs.fr](http://www.senacs.fr)

Suivre l'actualité de SENACS sur LinkedIn - page *Senacs – Observatoire des Centres sociaux et des EVS*

---

## PILOTAGE ET COORDINATION

### Un projet co-porté par la CNAF, la FCSF et leurs réseaux.

CNAF – Éric Desroziers

Fédération des centres sociaux et socioculturels de France – FCSF –  
Nicolas Oberlin

CAF du Rhône – Didier Jupin

Union Régionale Auvergne Rhône Alpes Centres Sociaux – AURACS – Fabrice Gout

Coordinatrice nationale – Cécile Coulmain

Consultant technique et statistique –  
Alexis Gruyer

## COORDONNÉES

### FCSF (Fédération des centres sociaux de France)

10, rue Montcalm  
75018 Paris

### CAF DU CALVADOS

CS 20001  
8 avenue du 6 juin  
14023 Caen CEDEX 9

### CAF DE SEINE-MARITIME

65 AV Jean Rondeaux  
76100 Rouen

### CAF DE LA MANCHE

63, boulevard Amiral  
Gauchet  
50306 Avranches CEDEX

### CAF DE L'ORNE

14, rue du 14<sup>e</sup> Hussards  
61000 Alençon

### CAF DE L'EURE

CS 82601  
11, allée des Soupirs  
27026 Evreux CEDEX

### Fédération des centres sociaux et sociaux culturels de Seine Maritime

1 rue des Grainetiers  
76290 Montivilliers

# FICHE NATIONALE

ENQUÊTE 2022 - DONNÉES 2021

- Un observatoire national partagé entre CNAF et FCSF et co-piloté en local par les 2 réseaux
- Un panorama annuel de l'activité des centres sociaux et des espaces de vie sociale

## CENTRES SOCIAUX

2300

77%

en zone  
URBAINE

23%

en zone  
RURALE

3,4 millions

D'HABITANTS  
participent aux  
activités ou  
aux projets des  
centres sociaux

près de 38 000

BÉNÉVOLES de gouvernance

+ de 90 000

BÉNÉVOLES d'activités

62 500

SALARIÉS environ

12 ETP en moyenne par structure

638 100 € de BUDGET moyen

## ESPACES DE VIE SOCIALE

1450

58%

en zone  
URBAINE

42%

en zone  
RURALE

1,1 million

D'HABITANTS  
participent aux  
activités ou aux  
projets des espaces  
de vie sociale

+ de 12 000

BÉNÉVOLES de gouvernance

près de 39 000

BÉNÉVOLES d'activités

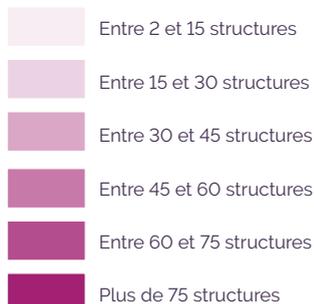
9000

SALARIÉS environ

2,8 ETP en moyenne par structure

103 100 € de BUDGET moyen

## DENSITÉ DE RÉPARTITION DES STRUCTURES



PROJET  
**SENACS**

SENACS - SYSTÈME D'ÉCHANGES NATIONAL DES CENTRES SOCIAUX

[www.senacs.fr](http://www.senacs.fr)

