

ÉDITO 1 CE QU'EST UN CENTRE SOCIAL 2 CARTOGRAPHIE DES CENTRES SOCIAUX 3 REPÈRES CLÉS 4 AGIR SUR LES QUESTIONS SOCIALES 6 LA MAISON DES SERVICES 7 LA MAISON DES PROJETS 8 LA MAISON DE LA CITOYENNETÉ 10 DES MOYENS ET DES RESSOURCES 12 DES CENTRES SOCIAUX EN ACTIONS 14 FICHE DÉPARTEMENTALE 16 FICHE NATIONALE 19

SOMMAIRE

PROJET SENACS



Les centres sociaux, acteurs de la cohésion et du lien social

Pour la deuxième année, les centres sociaux et les Caisses d'allocations familiales de Normandie, en lien avec la Fédération nationale des centres sociaux, ont mené un travail d'analyse des données annuelles.

Cet observatoire régional fait ainsi ressortir les missions et actions des centres, leur capacité d'adaptation à chaque contexte local et la plus-value de ces structures dans les territoires urbains ou ruraux. Il met en exergue leur dynamisme, leur implication et leurs connaissances des territoires sur lesquels ils interviennent. Il conforte ainsi le rôle pivot de ces équipements au titre de l'animation de la vie sociale des territoires.

Les centres sociaux sont à la croisée des questions de société : la jeunesse, l'éducation, la parentalité, le vieillissement, l'insertion sociale et l'emploi.... Leur proximité avec les habitants leur permet d'être dans l'action et d'expérimenter des réponses aux problématiques identifiées. La place faite aux habitants dans l'élaboration du projet de territoire et dans la vie courante au sein de ces structures garantit des projets appropriés qui se traduisent par l'action citoyenne des usagers-habitants.

Le centre social n'est donc pas seulement un lieu d'animation, il est aussi un acteur essentiel de la cohésion sociale et des solidarités où tout un chacun, quels que soient son âge, sa situation de vie et ses demandes, peut être écouté, renseigné, orienté vers des actions individuelles et des projets collectifs.

Senacs (Système National d'Échanges des Centres Sociaux) est donc une fenêtre ouverte sur les centres sociaux. Elle permet de mesurer, à la faveur d'indicateurs, la place essentielle des centres sociaux dans un contexte social et économique de plus en plus tendu.

Ces centres sont des points d'appui essentiels à la politique sociale des Caisses d'allocations familiales. C'est pourquoi, sous l'impulsion des schémas départementaux d'animation de la vie sociale qu'elles pilotent, les Caisses d'allocations familiales entendent contribuer à leur développement dans les années à venir.

Nous remercions toutes celles et ceux qui ont permis la réalisation de cette nouvelle enquête et qui ont à cœur de faire vivre cet observatoire.

Anne Bastien, Directrice de la CAF de l'Orne

Pascal Hamonic, Directeur de la CAF de Seine-Maritime

Christian Le Petitcorps, Directeur de la CAF du Calvados

Sébastien Levavasseur, Directeur de la CAF de la Manche

Annick Sourd, Directrice de la CAF de L'Eure

Dominique Garet, Vice-Président de la Fédération des centres sociaux de France

CE QU'EST UN CENTRE SOCIAL

DES TEXTES FONDATEURS

POUR LA CAISSE NATIONALE DES ALLOCATIONS FAMILIALES

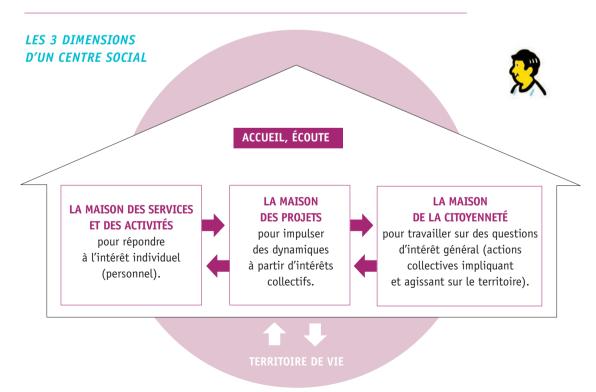
La circulaire Animation de la Vie Sociale de juin 2012 (LCAVS) :

- « [les centres sociaux] poursuivent trois finalités [...]:
- L'inclusion sociale et la socialisation des personnes ;
- Le développement des liens sociaux et la cohésion sociale sur le territoire ;
- La prise de responsabilité des usagers et le développement de la citoyenneté de proximité.

Ces trois finalités communes à l'ensemble des structures de l'animation de la vie sociale visent à répondre aux besoins sociaux fondamentaux ; elles se réfèrent aux dimensions individuelle, collective et sociale de tout être humain. »

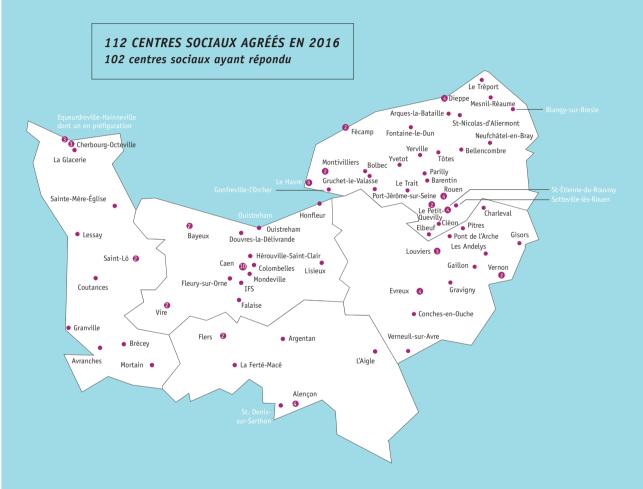
POUR LA FÉDÉRATION DES CENTRES SOCIAUX DE FRANCE EXTRAIT DE LA CHARTE FÉDÉRALE D'ANGERS DE JUIN 2000 :

« Le centre social et socioculturel entend être un foyer d'initiatives porté par des habitants associés, appuyés par des professionnels, capables de définir et mettre en œuvre un projet de développement social pour l'ensemble de la population d'un territoire. »





CARTE DES CENTRES SOCIAUX DE LA NORMANDIE



8 NOUVEAUX AGRÉMENTS EN 2015 ET 2016

ZONE DE COMPÉTENCE:

L'action régulière des centres sociaux s'adresse à 35% des habitants de la région.

REPÈRES CLÉS 2016

LES TERRITOIRES D'INTERVENTION



Territoire urbain

82 centres sociaux

25 interviennent sur une commune

23 sur un quartier

23 sur plusieurs quartiers

11 sur un territoire intercommunal

51 centres sociaux sont concernés par la politique de la ville («quartier prioritaire» et/ou «veille active»)



Territoire rural

20 centres sociaux

3 interviennent sur une commune

6 sur plusieurs communes

10 sur une intercommunalité

1 sur plusieurs intercommunalités





MODE DE GESTION DES CENTRES SOCIAUX

41 49 10 2
en gestion en gestion en gestion en cogestion

associative «collectivités locales» CAF commune/association

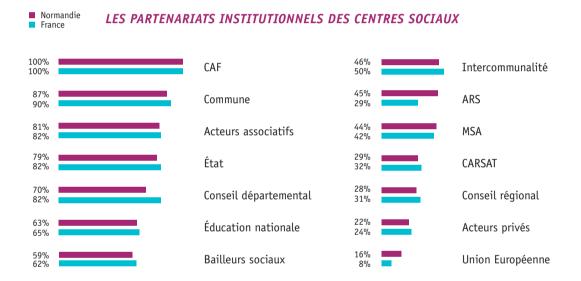
DES MODALITÉS DE MISE EN ŒUVRE

LES USAGERS

71 000 personnes participent régulièrement aux activités proposées.

138 000 personnes participent ponctuellement aux activités proposées.

35 000 personnes participent aux actions des partenaires hébergés par les centres sociaux.



LES PRINCIPAUX ENJEUX DES CENTRES SOCIAUX NORMANDS



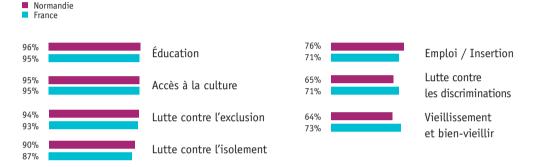
5

AGIR SUR LES QUESTIONS SOCIALES

Avec les habitants, les centres sociaux adaptent leurs projets aux réalités et besoins de leurs territoires.

LES OUESTIONS SOCIALES

Les actions liées aux questions sociales des centres sociaux normands



ENJEUX DU JEU DANS LES ESPACES SOLIDAIRES



L'existence de lieux dédiés au jeu dans les Espaces Solidaires de Cherbourg-en-Cotentin – de type ludothèques de quartier – permet d'aller vers des publics très divers : familles, seniors, partenaires éducatifs et sociaux. Des interventions sont programmées hors les murs, avec les écoles, les CHRS, les EHPAD, les RAM, les structures d'accueil adaptées, etc. Ce support est adapté pour aborder des thématiques très variées telles que la parentalité, la mixité sociale, les relations avec le milieu éducatif, le handicap, le vivre ensemble, etc. Ainsi l'outil «jeu» s'inscrit naturellement au cœur des enjeux des quartiers et des projets des centres sociaux.

PLATE-FORME D'INTÉGRATION À DESTINATION DES PERSONNES ÉTRANGÈRES



Le centre socioculturel d'Honfleur et Pôle emploi ont mis en place une plateforme pour les personnes étrangères qu'elles co-animent. Des ateliers linguistiques permettent l'apprentissage du français tandis que d'autres visent l'intégration (permanence Emploi, accompagnement social et suivi professionnel personnalisé). «Il y a un retour unanime des employeurs qui étaient souvent frileux au départ et qui ont trouvé des personnes motivées» explique

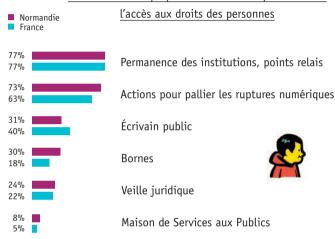
Anne-Laure Joret, conseillère Pôle Emploi. Le centre socioculturel travaille de son côté sur un projet mobilité pour faciliter l'autonomie des personnes. Les sessions durent trois mois mais en cherchant «la continuité tant sur le plan linguistique que sur l'emploi avec un suivi plus personnalisé» (Fatima Ben Talb, animatrice du centre).

LA MAISON DES SERVICES

Les centres sociaux proposent des services et des activités répondant aux besoins repérés par les habitants et les institutions.

L'ACCÈS AUX DROITS

95% des centres proposent des actions qui favorisent



LA PETITE ENFANCE

DES SERVICES EN DIRECTION DE LA PETITE ENFANCE (0-3 ANS ET 4-10 ANS):

- **24 centres sociaux** proposent des Relais Assistantes Maternelles
- 21 des haltes-garderies
- 14 des crèches
- 43 des Accueils collectifs de mineurs
- 35 des activités périscolaires
- 53 des actions d'accompagnement à la scolarité

LA PLUS-VALUE DE L'ACCUEIL DE LA PETITE ENFANCE AU SEIN D'UN CENTRE SOCIAL



Les élus communautaires se sont appuyés sur l'expertise du centre social La Maison du Pays de Lessay pour élaborer un diagnostic associant les habitants, les élus et les professionnels. Cela a abouti à leur décision de compléter l'offre existante (RAM et actions Parent/Enfant)

en créant deux structures d'accueil collectif et un LAEP. Dans une volonté de cohérence et de complémentarité, leur gestion est assurée par le centre social, qui s'est saisi de cette opportunité pour développer la culture participative des parents. Le projet Famille du centre s'est renforcé autour du soutien à la parentalité et le projet social autour du volet intergénérationnel.

LE POINT NUMÉRIQUE CAF, UNE RÉPONSE POUR PROMOUVOIR L'ACCÈS AUX DROITS



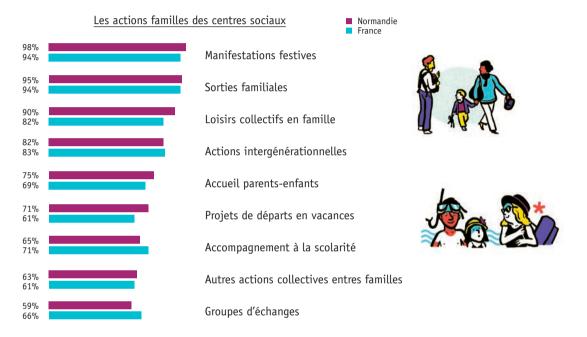
Suite à un appel à projets de la Caf de Seine-Maritime, le centre socioculturel du Puchot à Elbeuf propose borne numérique et tablettes

pour effectuer ses démarches en autonomie. Un professionnel de l'intervention sociale propose également un accompagnement individualisé. Les adhérents sont guidés à l'utilisation de toutes les fonctionnalités du site caf.fr ou de l'application. Une habitante témoigne: «Avec l'aide du centre social, j'ai téléchargé l'application sur mon téléphone portable et j'ai un petit carnet ou sont notés mes codes ».

LA MAISON DES PROJETS

Les centres sociaux, avec les habitants, identifient et accompagnent des actions collectives qui mobilisent différents publics.

LA FAMILLE



LES TERRASSES DE L'ÉTÉ, UN PROJET AVEC LES FAMILLES



Autour des accueils de loisirs du territoire, le centre social de Gravigny propose pendant l'été aux familles de prolonqer la journée de leurs enfants

autour d'une rencontre festive et conviviale. Pour l'occasion, ils regroupent deux centres de loisirs du territoire Cap Nord Est, favorisant la rencontre entre les différentes familles. Au programme, jeux collectifs parents-enfants, intervention de l'atelier théâtre et de groupes de musique. En 2016, plus de 350 personnes ont ainsi participé à ce projet.

UN COMITÉ DES FAMILLES



Le comité des familles du centre socioculturel Jean Prévost, à Saint-Etiennedu-Rouvray, est né il y a 6 ans, d'une volonté du référent Familles d'im-

pliquer les parents dans l'élaboration des projets d'animation. Rapidement, les habitants ont pris en main cet outil et ont trouvé une place à part entière au centre social. Aujourd'hui, ils ne sont plus seulement consultés mais organisent et animent seuls des actions. Dernière en date, la mise en place d'une journée événementielle autour de la solidarité!

LES SENIORS

78% DES CENTRES SOCIAUX PROPOSENT DES ACTIONS LIÉES AU VIEILLISSEMENT ET AU BIEN VIEILLIR. PARMI EUX :



79% proposent des actions liées au développement des liens intergénérationnels

75% des actions liées à la lutte contre **l'isolement social**

53% des actions liées à la **prévention santé**.

Au total, **8 400 personnes** de **+ de 60 ans** ont bénéficié de ces différentes actions.

LES SENIORS ONT DU PEPS



Être jeunes retraités, c'est quelquefois se chercher une nouvelle identité sociale. Le centre social Espace Georges Thurin à Arques-la-Bataille s'est appuyé sur l'atelier Bien-Être et sur le Vestiaire solidaire pour proposer

un projet original à un groupe de seniors. Les personnes ont pu se mettre en valeur à l'occasion d'une séance de photos organisée par les adolescents du secteur Jeunesse, devenus photographes le temps d'un après-midi. Un projet décloisonné, favorisant l'ouverture aux autres et valorisant pour chacun!

LES ADOLESCENTS





69% des centres sociaux proposent de l'accompagnement de projets à l'initiative des adolescents

64% de l'accompagnement à la participation d'évènements sur le territoire

35% de l'accompagnement pour des départs en vacances

DES JEUNES ACTEURS DE LEURS LOISIRS

11 jeunes âgés de 12 à 17 ans du centre social Croix Mercier d'Alençon sont partis en week-end dans la Manche, autour d'activités sportives et de loisirs (accrobranches, équitation, balade...). En amont, l'équipe d'animation avait réuni les jeunes deux soirées autour d'un repas partagé pour définir leurs envies et les impliquer dans une action d'autofinancement. Le groupe a organisé une tombola et démarché les commerçants d'Alençon pour les lots. Les bénéfices ont réduit le coût du weekend mais ont surtout permis de donner du pouvoir d'agir aux jeunes!

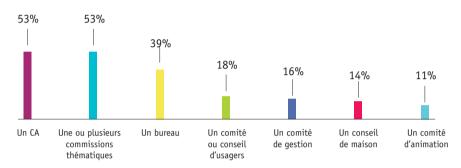


LA MAISON DE LA CITOYENNETÉ

Les centres sociaux encouragent et soutiennent le pouvoir d'agir des habitants.

LA DÉMOCRATIE PARTICIPATIVE

Les instances participatives à l'oeuvre dans les centres sociaux



DÉVELOPPEMENT DURABLE ET DÉMOCRATIE PARTICIPATIVE AU CENTRE SOCIAL DU CHEMIN VERT À CAEN



Basé sur la création d'une ruche par les habitants et l'exploitation de celle-ci sur la terrasse du centre, cette action continue d'être dévelop-

pée. Les premières décisions du comité de pilotage ont été l'élaboration d'un plan d'action et la création d'un lieu ressources centralisant les informations. Cet espace va s'enrichir au fur et à mesure des rencontres tout en contribuant aux animations «développement durable»: fabrication de produits, ateliers bricolage et de visites de sites, etc.

LE BÉNÉVOLAT ADMINISTRATEUR

En moyenne, 25 habitants par centre social sont associés aux instances. Ce bénévolat représente en moyenne **700 heures** dans les centres sociaux normands.

47% DES CENTRES SOCIAUX NORMANDS SONT EN PARTENARIAT AVEC DES INSTANCES DE DÉMOCRATIE PARTICIPATIVE

58% pour des conseils

citoyens

31% pour des conseils de quartiers

L'ACCUEIL DES ASSOCIATIONS

1 354 associations ont été accueillies en 2016 par des centres sociaux normands.

Soit **13 associations** en moyenne par centre social.



LE RÉNÉVOLAT DANS LES ACTIVITÉS

BÉNÉVOLAT

Les bénévoles d'activités réguliers :



25
en moyenne
par centre social

1300 heures de bénévolat par centre en moyenne

Les bénévoles d'activités occasionnels :



en moyenne par centre social

510 heures de bénévolat par centre en moyenne

Au total, les bénévoles d'activités représentent **1 ETP** par structure en moyenne.

LES JEUNES ADULTES

L'ACCOMPAGNEMENT DE L'ÉMANCIPATION DES JEUNES ADULTES (18-25 ANS) :

42% des centres sociaux proposent des actions en lien avec la cohésion sociale, la citoyenneté et l'implication

42% des actions liées à **l'accès aux droits** et à **l'information**

39% des actions liées à l'avenir professionnel des jeunes

31% des actions liées aux études et aux formations

29% des actions liées aux relations parents/ enfants



SERGE, UN BÉNÉVOLE À TEMPS PLEIN



Depuis 15 ans, Serge est bénévole et administrateur du centre social Edith Bonnem à Alençon. Habitant du quartier, il faisait partie

des personnes isolées socialement et familialement avant de se proposer pour la confection d'un char pour le Carnaval. De fil en aiguille, son implication s'est étendue et il fait partie à ce jour de l'équipe Entretien avec une disponibilité de tout instant (conforté par un contrat de bénévole). Membre d'honneur du conseil d'administration, Serge met également son regard d'habitant et sa connaissance de la structure au service des réflexions et réponses apportées au quotidien du quartier. Tous ces engagements participent ainsi à la dynamique de lien social et du vivre-ensemble.

UN CHANTIER JEUNES BÉNÉVOLES NATURE À CHENNEBRUN

Les jeunes bénévoles de 12 à 17 ans ont participé en août au chantier jeunes bénévoles organisé par la MJC / centre social André Malraux de Verneuil d'Avre et d'Iton, (avec l'appui du lycée de Chambray). Ce chantier nature leur a permis de vivre une approche pédagogique des milieux humides (maintien du caractère de la zone humide, nettoyage mesuré des berges de la rivière, creusement d'une mare pédagogique, etc.). L'intervention des jeunes contribue en effet au futur sentier de découverte voulu par la municipalité. La population a chaleureusement accueilli les jeunes en partageant des temps de travaux ou conviviaux (barbecue au sein du village).

DES MOYENS ET DES RESSOURCES : RESSOURCES HUMAINES

2 456 salariés différents

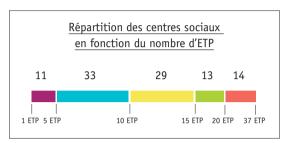
24,5 salariés par centre social en moyenne

1 169 ETP

soit **11,7** par centre social en moyenne

296

emplois aidés



LA QUALIFICATION DES ÉOUIPES

64% des directeurs ont un niveau de qualification initiale de niveau I ou II.

28% des directeurs

n'ayant pas le niveau de qualification requis ont prévu une formation cette année. 93% des centres sociaux ont un référent familles.

85% des référents familles ont le niveau de qualification initiale requis.

RÉPARTITION DES ETP EN MOYENNE PAR CENTRE SOCIAL

ACTIVITÉS 6,7 ETP

dont

et

5,4 ETP animation

et travail social

1,3 ETP petite enfance

PILOTAGE 1,3 ETP direction

LOGISTIQUE 3,8 ETP

dont 1,0 ETP Accueil

0,8 ETP Secrétariat, comptabilité

2,0 ETP Divers

LA FORMATION DES SALARIÉS

618 formations réalisées en 2016

6,2 formations par centre social en moyenne

DES ACTIONS DE FORMATION POUR LES SALARIÉS

A l'initiative des CAF ou à l'initiative des réseaux ou collectifs départementaux, les salariés des centres sociaux ont pu bénéficier, en 2016, de formations adaptées à leurs besoins et problématiques quotidiennes. Par exemple, dans l'Orne et dans l'Eure, 37 personnes ont participé à une formation sur les fondamentaux des centres sociaux. En Seine-Maritime, 5 directeurs ont entamé une formation DESJEPS et, dans la Manche, 71 salariés ont bénéficié d'une formation sur le partage de la fonction accueil dans les centres sociaux.

DES MOYENS ET DES RESSOURCES : FINANCES

BUDGET

57,7 M € de budget total

571 500 € de budget moyen en Normandie

668 500 € de budget moyen en France

40,4 M € de masse salariale totale

400 000 € de masse salariale moyenne

Les salaires représentent **70%** du budget des centres sociaux.

RÉPARTITION DU BUDGET

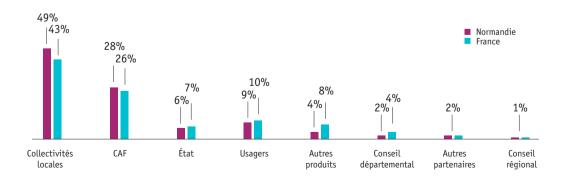




FINANCEURS

77% des recettes des centres sociaux proviennent des collectivités locales et de la CAF.
Les collectivités locales continuent en Normandie à soutenir fortement les centres sociaux.

La participation des Départements, de la Région ainsi que des partenaires privés constitue des leviers à activer pour mieux soutenir le développement de l'animation de la vie sociale en Normandie.



DES CENTRES SOCIAUX EN ACTIONS





















































CALVADOS

24 CENTRES SOCIAUX

AGRÉÉS PAR LA CAF

3 NOUVEAUX AGRÉMENTS

ENTRE 2015 ET 2016

MODE DE GESTION

8 CENTRES SOCIAUX EN GESTION ASSOCIATIVE

7 EN GESTION

« COLLECTIVITÉS LOCALES »

9 EN GESTION CAF

417 BÉNÉVOLES IMPLIQUÉS DANS LES INSTANCES DE DÉCISION

826 BÉNÉVOLES D'ACTIVITÉS RÉGULIERS

707 BÉNÉVOLES D'ACTIVITÉS OCCASIONNELS

568 SALARIÉS SOIT 250 ETP 114 ASSOCIATIONS ACCUEILLIES

14,8 MILLIONS D'€ DE BUDGET CUMULÉ

EURE



18 CENTRES SOCIAUX

AGRÉÉS PAR LA CAF

MODE DE GESTION

9 CENTRES SOCIAUX EN GESTION ASSOCIATIVE 9 EN GESTION

« COLLECTIVITÉS LOCALES »

341 BÉNÉVOLES IMPLIQUÉS DANS LES INSTANCES DE DÉCISION

193 BÉNÉVOLES D'ACTIVITÉS RÉGULIERS

283 BÉNÉVOLES D'ACTIVITÉS OCCASIONNELS

351 SALARIÉS SOIT 186 ETP 325 ASSOCIATIONS ACCUEILLIES

9,3 MILLIONS D'€ DE BUDGET CUMULÉ

MANCKE

16 CENTRES SOCIAUX

AGRÉÉS PAR LA CAF

1 NOUVEL AGRÉMENT ENTRE 2015 ET 2016

MODE DE GESTION

3 CENTRES SOCIAUX EN GESTION ASSOCIATIVE 11 EN GESTION « COLLECTIVITÉS LOCALES »

2 EN COGESTION COMMUNE/

466 BÉNÉVOLES IMPLIQUÉS DANS LES INSTANCES DE DÉCISION

672 BÉNÉVOLES D'ACTIVITÉS RÉGULIERS

482 BÉNÉVOLES D'ACTIVITÉS OCCASIONNELS

421 SALARIÉS SOIT 195 ETP 464 ASSOCIATIONS ACCUEILLIES

9,6 MILLIONS D'€ DE BUDGET CUMULÉ

ORNE

ASSOCIATION

10 CENTRES SOCIAUX

AGRÉÉS PAR LA CAF

MODE DE GESTION

4 CENTRES SOCIAUX
EN GESTION ASSOCIATIVE
6 EN GESTION
« COLLECTIVITÉS LOCALES »

148 BÉNÉVOLES IMPLIQUÉS DANS LES INSTANCES DE DÉCISION

149 BÉNÉVOLES D'ACTIVITÉS RÉGULIERS

178 BÉNÉVOLES D'ACTIVITÉS OCCASIONNELS

277 SALARIÉS SOIT 131 ETP 102 ASSOCIATIONS ACCUEILLIES

6,9 MILLIONS D'€ DE BUDGET CUMULÉ

SEINE-MARITIME

44 CENTRES SOCIAUX

AGRÉÉS PAR LA CAF

4 NOUVEAUX AGRÉMENTS

ENTRE 2015 ET 2016

MODE DE GESTION

22 CENTRES SOCIAUX
EN GESTION ASSOCIATIVE
22 EN GESTION
« COLLECTIVITÉS LOCALES »

751 BÉNÉVOLES IMPLIQUÉS DANS LES INSTANCES DE DÉCISION

849 BÉNÉVOLES D'ACTIVITÉS RÉGULIERS

1 134 BÉNÉVOLES D'ACTIVITÉS OCCASIONNELS

990 SALARIÉS SOIT 483 ETP 447 ASSOCIATIONS ACCUEILLIES

20,6 MILLIONS D'€ DE BUDGET CUMULÉ

FICHE NATIONALE

- → UN OBSERVATOIRE NATIONAL PARTAGÉ ENTRE CNAF ET FCSF
- → UN CO-PILOTAGE LOCAL ENTRE LE RÉSEAU DES CAF ET DES CENTRES SOCIAUX
- ➡ GÉNÉRALISATION DE LA DÉMARCHE À PARTIR DE 2018

2237

CENTRES SOCIAUX AGRÉÉS CAF EN 2016

territoires concernés par l'enquête

territoires en test en 2017



ENQUÊTE 2017 DONNÉES 2016

DUNNEES 20

2065
CENTRES SOLLICITÉS

1850

ONT RÉPONDU À L'ENSEMBLE DE L'ENQUÊTE



80% CENTRES SOCIAUX URBAINS

20% CENTRES SOCIAUX RURAUX



PRÈS DE **26 000** ÉQUIVALENTS TEMPS PLEIN

13 ETP EN MOYENNE PAR CENTRE SOCIAL



+ DE 110 000 BÉNÉVOLES

> D'ACTIVITÉS 55 EN MOYENNE PAR CENTRE SOCIAL



+ DE 46 000

BÉNÉVOLESDANS LES INSTANCES DE

GOUVERNANCE /PILOTAGE
25 EN MOYENNE
PAR CENTRE SOCIAL

PROJET SENACS ET COORDONNÉES

Le Système National d'Échanges des Centres Sociaux (SENACS) - Observatoire des Centres Sociaux concerne l'ensemble du territoire métropolitain et trois départements d'outre-mer pour la campagne de saisie 2017. Cette enquête basée sur un questionnaire commun prend appui sur l'expérience menée en Rhône-Alpes depuis 2004. Par la production d'analyses chiffrées et qualitatives, elle vise à accroître la connaissance sur les centres sociaux, ce qu'ils sont et ce qu'ils font.

Une mission de maîtrise d'ouvrage a été confiée à la Caf du Rhône par la Cnaf pour accompagner cette démarche en lien avec la FCSF et pour l'animer sur l'ensemble du territoire. Localement, des comités de pilotage réunissant a minima Caf et représentation fédérale locale des centres sociaux ont été constitués pour co-produire les analyses. L'observatoire contribue à valoriser les projets des centres sociaux et permet de disposer en permanence de données chiffrées et d'illustrations d'actions pertinentes menées avec et pour les habitants.

Site internet: www.senacs.fr

COORDONNÉES

CAF DU CALVADOS CS 20001 8, avenue du 6 juin 14023 Caen CEDEX 9

CAF de SEINE MARITIME 4 rue des Forgettes CS 86017 76017 Rouen

CAF DE LA MANCHE 63 Boulevard Amiral Gauchet 50306 Avranches CEDEX

CAF DE L'ORNE 14 rue du 14e Hussards 61000 Alençon

CAF DE L'EURE CS82601 11 ALLEE DES SOUPIRS 27026 EVREUX CEDEX FCSF (Fédération des Centres Sociaux de France) 10, rue Montcalm 75018 Paris

Illustrations: Modrimane

Achevé d'imprimer en novembre 2017



SENACS - SYSTÈME D'ÉCHANGES NATIONAL DES CENTRES SOCIAUX

www.senacs.fr



