

# LES CENTRES SOCIAUX

**ANALYSE 2013**

À PARTIR D'UNE PHOTOGRAPHIE 2011

ÉDITO	1
CE QU'EST UN CENTRE SOCIAL	2
CARTE DES CENTRES SOCIAUX DE BRETAGNE	3
PROJET	4
PARTENARIATS	9
VITALITÉ DÉMOCRATIQUE ET GOUVERNANCE	10
RESSOURCES HUMAINES	12
FINANCES	14
FICHES DÉPARTEMENTALES	16

# ÉDITO



POUR CETTE SECONDE ÉDITION, REVENONS UN INSTANT SUR QUELQUES ENSEIGNEMENTS ISSUS DE LA PREMIÈRE CAMPAGNE D'ENQUÊTE.

Les données de l'année 2010 éclairent le paysage des centres sociaux. Elles confirment la diversité des modes de gestion, des implantations et des activités, mais aussi les points de convergence, notamment autour du projet social. Concernant la région Bretagne, il apparaît nettement la prédominance de la gestion associative, loin devant la

gestion directe CAF et la gestion par des communes ou des intercommunalités (ou CDC). Les caractéristiques démographiques et urbanistiques ainsi que le positionnement institutionnel influent sur les pratiques : dans les zones rurales, les centres sociaux sont souvent seuls dans le domaine de l'animation sociale sur leur territoire et, de ce fait, font face à des besoins non couverts, tandis que dans les zones urbaines, le travail en partenariat est une donnée centrale.

L'enquête sur les données 2011 menée en 2012/2013 confirme que les centres sociaux sont des équipements de proximité destinés aux habitants. Ils mettent en œuvre des actions importantes, au premier rang desquelles celles liées à l'enfance et à la petite enfance, celles visant à lutter contre l'isolement et la paupérisation de familles fragilisées, et enfin celles en faveur de l'inclusion sociale, sans oublier l'organisation d'ateliers collectifs sur la vie quotidienne et les loisirs.

Les centres sociaux poursuivent trois finalités :

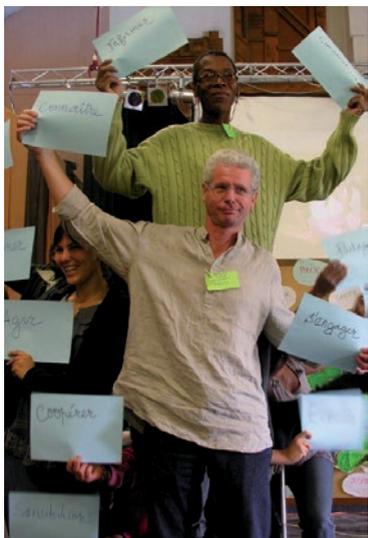
- la socialisation et l'insertion sociale des personnes,
- l'apprentissage de la vie collective et citoyenne,
- le développement de liens sociaux et de cohésion sociale sur un territoire.

Ils sont bien les pivots de l'animation globale d'un territoire par les dynamiques participatives qu'ils mettent en place en lien avec les partenaires opérationnels et institutionnels. Cependant, les contraintes matérielles et financières limitent parfois leur action.

Au cœur des enjeux sociaux, les centres sociaux, au carrefour des politiques publiques et des besoins sur les territoires, sont à même de démontrer toute leur utilité sociale dans les domaines de l'éducation, de la solidarité, dans la réduction des exclusions et dans l'expression culturelle.

# CE QU'EST UN CENTRE SOCIAL

## SUR SON TERRITOIRE D'IMPLANTATION, LE CENTRE SOCIAL, C'EST :



- Un équipement de **proximité**, qui veille à l'**accueil** des personnes et des familles et à la mixité sociale, avec une attention particulière aux familles et aux publics fragilisés.
- Un lieu de **rencontres** et d'**échanges** entre les **générations**, un lieu d'**animation** de la vie sociale locale, qui favorise la démocratie de proximité.
- Un équipement qui favorise l'**initiative des habitants** et leur implication dans des dynamiques de **développement social** et dans des actions collectives.
- Une équipe d'animation composée de **professionnels** et de bénévoles engagés dans les actions et la gouvernance du projet, et dans des partenariats de territoire.
- Un lieu de promotion de valeurs et de principes comme le respect de la **dignité humaine**, la **solidarité**, la neutralité, la mixité et la participation.

## DES TEXTES FONDATEURS SUR LES CENTRES SOCIAUX

### Pour la FCSF:

la Charte fédérale d'Angers de juin 2000

« Le centre social et socio-culturel entend être un foyer d'initiatives porté par des habitants associés appuyés par des professionnels, capables de définir et mettre en œuvre un projet de développement social pour l'ensemble de la population d'un territoire. » *extrait*

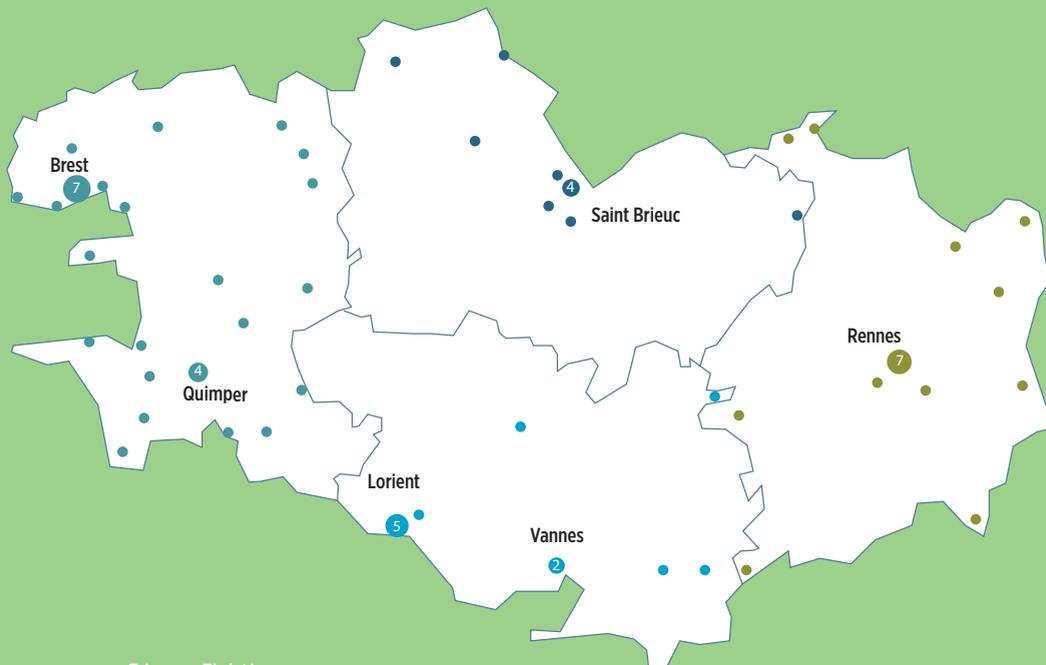
### Pour les Caf :

la circulaire Animation Vie Sociale de juin 2012 (LCAVS)

« [les centres sociaux] poursuivent trois finalités [...] :  
- l'inclusion sociale et la socialisation des personnes ;  
- le développement des liens sociaux et la cohésion sociale sur le territoire ;  
- la prise de responsabilité des usagers et le développement de la citoyenneté de proximité.

Ces trois finalités communes à l'ensemble des structures de l'animation de la vie sociale visent à répondre aux besoins sociaux fondamentaux ; elles se réfèrent aux dimensions individuelle, collective et sociale de tout être humain. » *extrait*

# RÉPARTITION PAR CAF DES CENTRES SOCIAUX



- 34 ● Finistère
- 11 ● Côtes d'Armor
- 12 ● Morbihan
- 18 ● Ile et Vilaine

# PROJET : GÉNÉRALITÉS

## UN PROJET DÉFINI TOUS LES 4 ANS

L'agrément d'un centre social est décidé par la Caf pour une durée maximale de **quatre ans** sur la base d'un projet. Celui-ci est défini en lien avec des habitants et des partenaires à l'échelle de son territoire d'intervention. Le renouvellement de l'agrément est l'occasion de réaliser une **évaluation du projet** qui se termine, d'établir un **diagnostic participatif et partagé**, de définir des axes stratégiques et un plan d'actions. Ces projets pluriannuels engagent une diversité d'actions qui correspondent à autant de besoins ou d'intérêts des habitants.



### 4 CENTRES SOCIAUX SUR 6 EN TERRITOIRE URBAIN

4 centres sociaux sur 6 agissent sur un **territoire urbain** (+ de 2 000 habitants). Ils sont situés pour plus de la moitié d'entre eux sur une commune.

2 centres sociaux sur 5 sont installés dans un quartier **périphérique**, c'est-à-dire un quartier dont le développement est récent et où l'accessibilité au centre ville est difficile, où il y a peu de fonctions urbaines (hors habitation) et où il existe peu de possibilités d'emplois sur place.

*Au niveau national, 80 % des centres sociaux interviennent en zone urbaine.*

### 4 CENTRES SOCIAUX SUR 5 ASSOCIENT LES HABITANTS

Un peu plus de 4 centres sociaux sur 5 ont une instance associant les habitants à la gouvernance du projet.

*Parler de « participation » dans les centres sociaux revêt du sens car ce mot correspond à un projet politique où chacun reconnaît à l'autre la capacité de nourrir son propre projet pour que, à terme, les projets de tous cohabitent pour faire société.*

# PROJET : GÉNÉRALITÉS

## LES CENTRES SOCIAUX DÉFINISSENT 3 ENJEUX PRINCIPAUX :

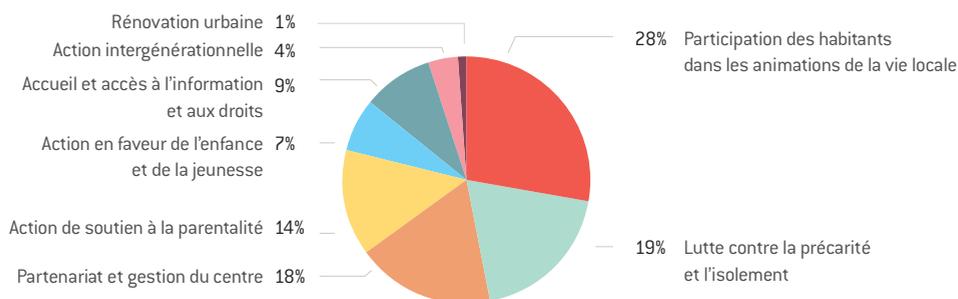
- 1- La reconnaissance, l'accueil et la participation des habitants
- 2- Les projets et actions favorisant le lien social
- 3- Les financements et les partenariats d'un centre social

## LES CENTRES SOCIAUX RELÈVENT DEUX PRÉOCCUPATIONS MAJEURES SUR LEUR TERRITOIRE :

- 1- L'isolement et la précarité : besoin de renforcer le lien social
- 2- Le partenariat et la gestion du centre

## LE PROJET SOCIAL S'ARTICULE AUTOUR DE TROIS AXES PRIORITAIRES :

- 1- La participation des habitants et la cohésion sociale dans l'animation de la vie locale
- 2- La lutte contre la précarité et l'isolement
- 3- Les actions de soutien à la parentalité



Comparativement à 2010, les axes prioritaires sont quasi similaires. Cette année le soutien à la parentalité est mis en valeur dans les projets sociaux, viennent ensuite le partenariat et la gestion du centre.

# PROJET

LES CENTRES SOCIAUX SONT DES ACTEURS CLÉS D'ACTION SOCIALE. ILS ACCOMPAGNENT QUOTIDIENNEMENT LES FAMILLES ET LES HABITANTS DANS LEUR POUVOIR D'AGIR.

## LES CENTRES SOCIAUX ET LES FAMILLES

### DE LA PETITE ENFANCE A L'ADOLESCENCE



**169** espaces dédiés à la petite enfance :

*plus de 4 centres sur 5 proposent des actions en faveur de la petite enfance.*

*20% - Activités d'éveil sportives et culturelles*

*17% - LAEP*

*16% - ALSH maternels*



**205** actions d'animation collective en direction des 6-11 ans.

*23% - Activités d'éveil, sportives et culturelles*

*23% - Aide aux devoirs et le soutien scolaire*

*18% - ALSH*



**167** actions d'animation collective en direction des pré-ados

*28% - Accompagnement à la participation d'événements sur le territoire*

*26% - Activités culturelles et sportives*

*23% - Organisation de l'accueil et animations de rue*



**160** actions d'animation collective en faveur des 13-16 ans

*29% - Accompagnement à la participation d'événements sur le territoire*

*26% - Activités culturelles et sportives*

*23% - Organisation de l'accueil et animations de rue*

### PARENTALITÉ



**PLUS DE 8 CENTRES SOCIAUX SUR 10**

**mènent une action autour de la PARENTALITÉ.**

Il s'agit principalement de cafés des parents, chocolats des parents, groupes parentalité du quartier, groupes de paroles et d'échanges, ateliers parents-enfants autour du livre, des contes, des jeux, spectacles jeune public, conférences-débats, accompagnement au départ en vacances, LAEP...

### DANS LES PROJETS FAMILLE



**97%** des centres sociaux ont une action

**concernant les SORTIES FAMILIALES** qui permettent de travailler sur les liens entre les parents et les enfants.



**87%** des centres sociaux ont une action

**concernant les MANIFESTATIONS FESTIVES** qui favorisent l'établissement de relations de confiance entre les parents et les professionnels et retissent du lien social.



**86%** des centres sociaux ont une action

**concernant les LOISIRS COLLECTIFS** en famille qui favorisent la cohésion entre les parents et les enfants.

*N.B. Les données ci-dessus sont relatives à 69 centres sociaux.*

# PROJET

## ŒUVRER POUR L'INSERTION SOCIALE ET PROFESSIONNELLE



**54 actions d'animation collective en direction des 16-25 ans sont proposées par 63 centres sociaux.**

Un peu plus de la moitié des actions reposent sur un accompagnement de projets de loisirs éducatifs (individuels ou collectifs) et le reste repose sur un accompagnement de projets scolaires/professionnels.



**2 CENTRES SOCIAUX SUR 5** accompagnent 3 actions ou plus à l'initiative des jeunes.

## AUTONOMIE ET RESPONSABILISATION DES HABITANTS



**3 CENTRES SOCIAUX SUR 5** accompagnent au moins 3 actions ou projets à l'initiative des habitants.

### STRUCTURES AUTONOMES

Un peu plus d'un centre social sur quatre a accompagné la création de structures autonomes dans divers domaines (*sportif, culturel, jeunesse, insertion...*)

## DE L'ÉCOUTE ACTIVE AUX PROJETS DES HABITANTS

### 1 CENTRE SOCIAL SUR 2

prend part à des actions en lien avec les habitants via un travail d'écoute « hors les murs ».

Ces actions concernent 3 thématiques principales :

- le lien social et la citoyenneté
- le développement durable et l'environnement
- l'aménagement du territoire

### 3 CENTRES SOCIAUX SUR 5

(un peu plus) sont associés à des actions collectives portées par les habitants, où ils ne sont pas pilotes mais « accompagnants ».

# ZOOM SUR DES ACTIONS LIÉES À DES ENJEUX DE TERRITOIRE

LES CENTRES SOCIAUX SONT EN PRISE DIRECTE AVEC LA VIE QUOTIDIENNE DES HABITANTS. DES DYNAMIQUES COLLECTIVES ET DES ACTIONS SE METTENT EN PLACE POUR RÉPONDRE AUX BESOINS ET ATTENTES DES HABITANTS.



## 71% des centres sociaux ont une action autour de la SANTÉ

Modul'form (pratique sportive pour les femmes), sorties nature, semaine du bien-être, accompagnement vers un bilan de santé, permanence infirmière, gestion du stress, relaxation...



## 43% des centres sociaux ont une action autour du VIEILLISSEMENT.

loisirs seniors, animation en lien avec l'EHPAD, visites amicales à domiciles, réseau voisin'âge, actions en lien avec la mairie de quartier, le CLIC et l'office des retraités...



## 70% des centres sociaux ont une action autour de l'ISOLEMENT / EXCLUSION / PAUPÉRISATION

atelier d'insertion avec l'épicerie solidaire, bourses aux vêtements, atelier de remobilisation personnelle et estime de soi, projets artistiques collectifs, accompagnement individuel, fond de solidarité...



## 39% des centres sociaux ont une action autour du COMMERCE, de l'EMPLOI et de l'ÉCONOMIE

médiation emploi et formation gens du voyage, point Maison de la formation professionnelle, mise à disposition des offres et accueil d'une permanence emploi, chantier d'insertion, job dating, jeudis des métiers, documentations et aides à la rédaction des CV et lettre de motivation, visites d'entreprise...



## 54% des centres sociaux ont une action autour de l'INTÉGRATION DE NOUVEAUX HABITANTS

forum des associations, sorties conviviales, réflexion sur les habitants relais, rallye pédestre « découverte de la commune », portes ouvertes, fête de quartier, diffusion de documents d'informations...



## 26% des centres sociaux proposent une action autour du HANDICAP

action pour la reconnaissance des travailleurs handicapés, atelier de danse, mise aux normes d'accessibilité, formation des aidants, groupe de paroles « autrement parent »...



## 45% des centres sociaux ont une action autour du LOGEMENT et de l'HABITAT

activités d'échanges et de savoirs en décoration/bricolage, accompagnement social de la rénovation urbaine, ateliers de maîtrise des énergies, mémoire des habitants sur l'évolution du quartier...



## 16% des centres sociaux ont une action autour du TRANSPORT

vélo utile, point mobil'emploi, covoiturage ou transport collectif de personnes, navette vers les Restos du cœur, accompagnement dans l'obtention du permis de conduire...

# PARTENARIATS

LES CENTRES SOCIAUX SE PLACENT DANS DES DÉMARCHES DE DÉVELOPPEMENT SOCIAL LOCAL PAR DES PARTENARIATS ET DES ACTIONS CONCERTÉES.

## DIALOGUE ÉLUS-HABITANTS EN ACTES



LES CENTRES SOCIAUX  
RAPPROCHENT LES CITOYENS  
DU POLITIQUE.

### 157 RENCONTRES

ont été initiées entre élus et groupes d'habitants,  
- soit **2,3 réunions par centre**  
(tendance semblable à celle de 2010).

Trois grands thèmes ont été abordés :

- aménagement territorial et vie du quartier,
- projet du centre social,
- actions sociales, familiales, culturelles et sportives du centre social.

### CONVENTIONNEMENTS LOCAUX

Les centres sociaux ont des conventions avec les communes, les Caf et les conseils généraux. Les financements des collectivités locales constituent une de leurs ressources principales. Ils passent également des conventions avec des fondations, des associations, l'Etat, VVV, la Région, l'ARS, la MSA, l'HLM, l'ACSE, les campings familiaux, le CRIJ, les établissements scolaires...

## AVEC LES ASSOCIATIONS D'HABITANTS

### 4 CENTRES SOCIAUX SUR 5

sont partenaires d'associations d'habitants, principalement :

- des associations de quartier (42 centres sur 69)
- des associations de parents d'élèves (41 centres sur 69)

On dénombre également des associations d'insertion, foyers ruraux, comités d'animation, comités de jumelage, associations de défense de l'environnement...

## DES LIEUX D'ACCUEIL D'ASSOCIATIONS



### 1747 ASSOCIATIONS

sont accueillies dans les locaux de 69 centres sociaux, soit 21 par centre social.

Un peu plus des  $\frac{3}{4}$  des centres sociaux constituent une fonction ressource dans l'accueil des associations (aide au projet, accompagnement, service..).

Dans un peu plus d' $\frac{1}{4}$  des centres sociaux, les associations sont accueillies dans le cadre du développement d'une activité intégrée au centre social.

# VITALITÉ DÉMOCRATIQUE ET GOUVERNANCE

La participation est une démarche volontaire qui se traduit, généralement mais pas uniquement, par une implication de l'habitant dans des actions collectives portées par un groupe. Cette démarche participative est rendue possible si les conditions sont réunies pour permettre au citoyen d'apporter sa contribution ; pour cela, il faut donc créer des espaces d'expression, faire avec lui et non pour lui. C'est l'une des fonctions d'animation dévolues aux professionnels des centres sociaux.

## LE BÉNÉVOLAT, UNE RÉALITÉ INCONTOURNABLE POUR LES CENTRES SOCIAUX

### 3 591 BÉNÉVOLES D'ACTIVITÉ

*(sur 66 centres répondant positivement à cette question)*

### 1 082 HABITANTS ASSOCIÉS À L'INSTANCE DE PILOTAGE

du projet social sur 57 centres sociaux.

## S'ENGAGER BÉNÉVOLEMENT, C'EST DONNER DU TEMPS

### 175 535 h

**de bénévolat d'activité** ont été recensées pour 64 centres sociaux,  
- soit 2 742 heures par centre social et par an (60h par semaine).

### 42 796 h

**de bénévolat administrateur** ont été recensées pour 52 centres sociaux,  
- soit 823 heures par centre social.

## S'ENGAGER BÉNÉVOLEMENT, C'EST APPRENDRE, SE FORMER



**33 CENTRES SOCIAUX** ont engagé une action de formation en faveur des bénévoles d'activités.



**389 BÉNÉVOLES D'ACTIVITÉ** ont été formés

- soit 12 personnes par centre :  
La moitié des centres sociaux ne forment pas leurs bénévoles d'activités. Une marge de progrès existe.



**302 ADMINISTRATEURS** ont été formés,

soit 7 personnes par centre :  
sur les 43 ayant répondu à la question. Avec une moyenne de 19 habitants associés à une instance de pilotage par centre, ils sont donc environ 2 sur 5 à se former.

# VITALITÉ DÉMOCRATIQUE ET GOUVERNANCE

## DES HABITANTS IMPLIQUÉS DANS LES INSTANCES DE PILOTAGE

### PLUS DE 4 CENTRES SOCIAUX SUR 5

ont une instance de pilotage qui associe en moyenne 19 habitants.

Il peut s'agir d'un conseil d'administration, de comités des usagers, de collectifs d'animation, de comités de pilotage. Pour favoriser la participation des habitants, qui est croissante, les centres sociaux doivent instaurer des espaces et des actions contribuant à leur prise de parole et de responsabilité.

### 10 RÉUNIONS

associent les habitants au pilotage de projet

sont organisées en moyenne dans chaque centre social.

**15 HABITANTS** participent régulièrement à ces réunions d'instance (moyenne par centre),

c'est-à-dire qu'ils sont présents au moins à la moitié des réunions, ce qui montre leur assiduité.

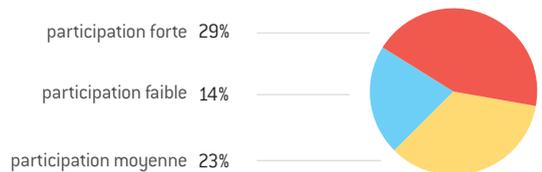
## LA GOUVERNANCE DES CENTRES SOCIAUX DU TERRITOIRE

Au niveau régional comme national, le mode de gestion associatif est dominant. Vient ensuite une gestion par la Caf avec parfois une co-gestion partagée soit avec une collectivité locale soit une association. Il n'existe aucune délégation de service public en Bretagne.

## LA DÉMOCRATIE AU QUOTIDIEN

### 2 CENTRES SOCIAUX SUR 5

estiment que la participation dans les débats des instances est forte ; un tiers la juge moyenne.



En 2010, 27 centres sociaux sur 74 estimaient la participation dans les débats des instances comme importante et 21 centres sociaux la jugeaient moyenne.

# RESSOURCES HUMAINES

Le centre social élabore et réalise son projet grâce au concours d'une multitude d'acteurs, bénévoles (d'activités ou administrateurs) et salariés (de l'association ou mis à disposition par un partenaire).

## DES ÉQUIPES PROFESSIONNELLES MULTIFORMES

### 1 899 PERSONNES

ont travaillé dans 67 centres sociaux,  
- soit 28 personnes par centre.

**680 ETP\*** sont comptabilisés  
pour 68 centres sociaux,  
- soit 10 ETP par centre social.

**43,3%** sont salariés permanents  
en CDI (**715 personnes**),

- soit 11 personnes par centre.

Ils représentent le « noyau dur »  
du centre social.

Par ailleurs, 603 personnes travaillent  
en tant que vacataire en CDD,  
- soit 9 personnes par centre social.

<sup>1</sup> ETP : équivalent temps plein

## SALARIÉS MIS À DISPOSITION PAR LES PARTENAIRES

**128 PERSONNES** sont mises à  
disposition par des partenaires,  
principalement villes et Caf,  
dans 34 centres sociaux.  
Elles représentent 102 ETP.

**71 ETP** pour la fonction de direction sur 65 centres sociaux ayant  
répondu à la question.

En Bretagne, la qualification des directeurs est importante puisque la  
plupart ont un niveau 2.

**120 ETP** pour le pilotage (sur 68 centres),  
- soit 18 % de l'ensemble des ETP.

43 ETP pour l'accueil, 51 ETP pour le secrétariat et 26 ETP pour la  
comptabilité,

**360 ETP** pour l'animation (sur 68 centres),  
- soit 53 % de l'ensemble des ETP.

Ce sont essentiellement des animateurs de niveau III et IV (170 ETP).

Sur 25 centres sociaux concernés par les activités petite enfance, 64 ETP  
sont recensés.

**103 ETP** pour d'autres postes (entretien, intervenants techniques...),  
sur 40 centres sociaux ayant répondu à la question.

## EMPLOIS AIDÉS ET CEE



**36** des centres sociaux sur 68 ont recours à des emplois  
aidés dans leur centre.

Elles correspondent pour la plupart à des fins de contrat  
(CDD, professionnalisation, CUI-CAE) et au non renouvel-  
lement des emplois aidés par l'État ; il peut aussi s'agir  
de transformations de poste en emploi pérenne.

Par conséquent les emplois aidés sont moins nombreux  
dans les centres sociaux.



**629** personnes ont été salariées en contrat  
d'engagement éducatif (CEE)

dans les 30 centres sociaux utilisant ce type de contrat,  
- soit 21 personnes et 1,8 ETP par centre.

Le CEE est un dispositif occasionnel limité à 80 jours  
d'animation par personne et par an.

# RESSOURCES HUMAINES

## L'APPLICATION D'UNE CONVENTION COLLECTIVE

Plus de la moitié des centres sociaux associatifs applique la convention des centres sociaux ALISFA SNAECSO.  
Données sur 68 centres sociaux :

**14 CENTRES SOCIAUX** appliquent la convention d'animation.

**16 CENTRES SOCIAUX** appliquent une autre convention, principalement l'UCANSS ou des conventions municipales.

**42 CENTRES SOCIAUX** sont adhérents à un syndicat employeur (CNEA,SNAECSO...).

## LA FORMATION PROFESSIONNELLE DEMEURE UNE PRIORITÉ



**582 ACTIONS DE FORMATION** prévues en 2011

- soit 9 salariés concernés par centre

*(En 2010 : 8 salariés concernés par centre)*

**495 ACTIONS DE FORMATION** réalisées en 2011

- soit 7 salariés par centre

*(En 2010 : 6 salariés par centre)*

Ainsi, 85 % des formations prévues ont été réalisées.

Les trois principales formations diplômantes suivies par les salariés des centres sociaux en 2011 sont :

- DESJEPS, DEJEPS
- Master
- BPJEPS



# FINANCES

## BUDGET ANNUEL MOYEN



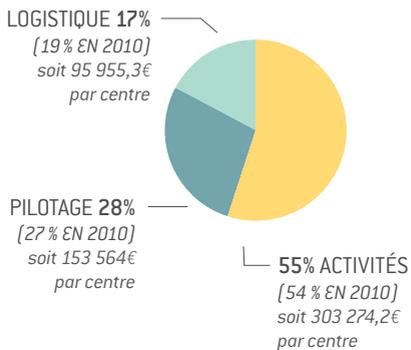
BRETAGNE

558 311 €

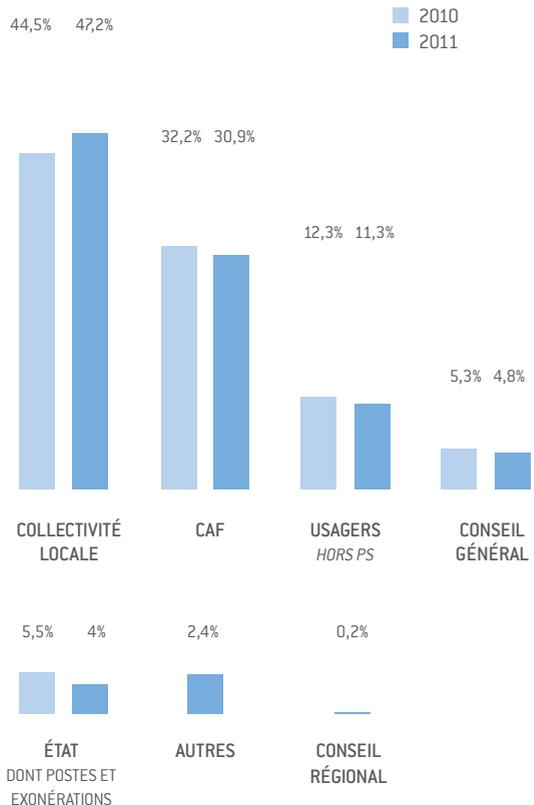
Ce budget moyen par centre est **supérieur à celui évalué en 2010** (452 519,5€) puisque les contributions volontaires ont été ajoutées.

Les budgets cumulés s'élèvent à **37 965 189€**.

## RÉPARTITION DES CHARGES : PLA



## PART DES DIFFÉRENTS FINANCEURS



A noter qu'en 2011, 69 centres sociaux ont répondu à l'enquête contre 74 en 2010.

Les ressources cumulées des centres sociaux s'élèvent à **34 660 749€** (en 2010 : 33 938 966€)

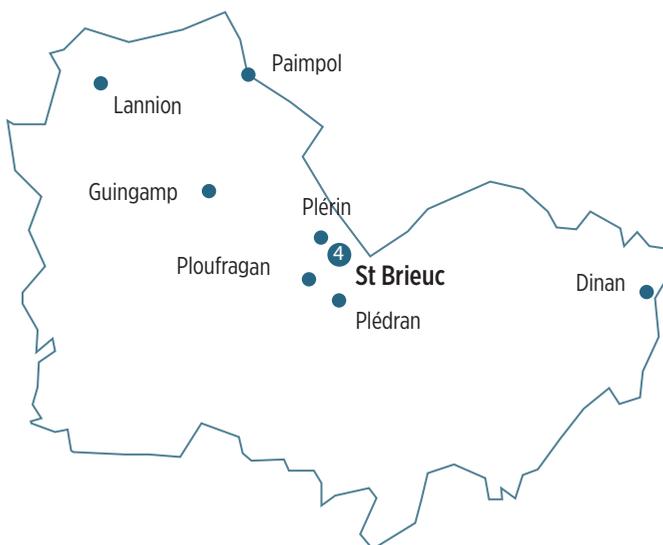
## LES CENTRES SOCIAUX, QUELLE SOLIDITÉ FINANCIÈRE ?

Les centres sociaux associatifs au bilan de l'année 2011 avaient en moyenne 120 001 € de fonds associatifs par centre. Le résultat moyen par centre est de 8248 €, soit 1,5 % du budget moyen d'un centre. 18 centres sociaux sur 68 ont un fond de

roulement de plus de 3 mois, ils disposent donc d'une certaine sécurité financière. 22 centres sociaux sur 68 ont un fond de roulement compris entre un et trois mois, les besoins à court terme peuvent donc être couverts.

Pour 20 centres sociaux, la durée de leur fond de roulement se maintient depuis 3 ans. Pour 13 centres sociaux, la durée de leur fond de roulement s'allonge depuis 3 ans ; pour 16 centres sociaux, elle se réduit sur la même échéance.

# FICHE D'IDENTITÉ



## CÔTES D'ARMOR

### 11 CENTRES

AGRÉÉS PAR LA CAF

### 8 ADHÉRENTS

À LA FÉDÉRATION DES CENTRES SOCIAUX

**564 BÉNÉVOLES  
D'ACTIVITÉS**

**77 SALARIÉS** > 48 ETP

**238 ASSOCIATIONS ACCUEILLIES**

**449 HABITANTS ASSOCIÉS  
À L'INSTANCE DE PILOTAGE**  
- SOIT 14 PAR CENTRE

**29,8 M€ DE BUDGET CUMULÉ**  
271 676,7 € EN MOYENNE PAR CENTRE

**3 DÉBATS PAR CENTRE ORGANISÉS**  
ENTRE LES HABITANTS  
ET LES ÉLUS DES TERRITOIRES

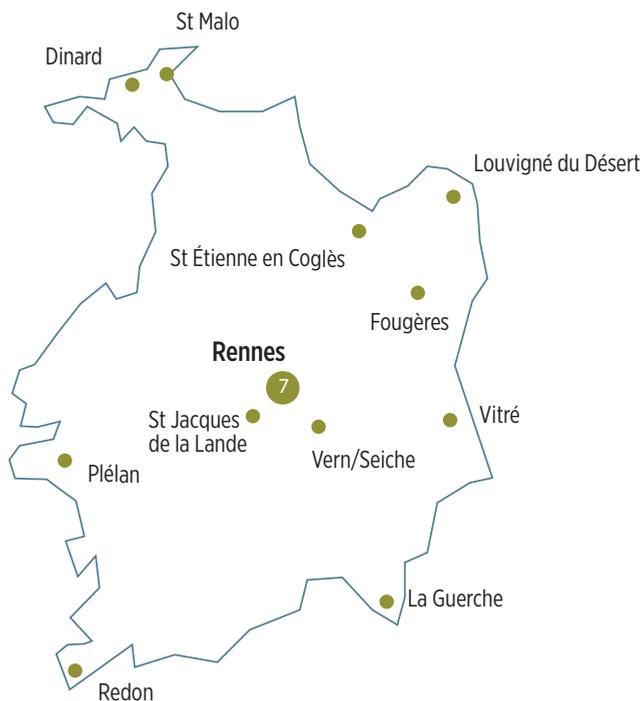
### MODE DE GESTION

- 1 ASSOCIATIF
- 8 GESTION CAF
- 2 GESTION MUNICIPALE

### THÉMATIQUES D'ACTIONS-PHARES

- ACCOMPAGNEMENT DES OPÉRATIONS DE RENOUVELLEMENT URBAIN
- PARENTALITÉ

# FICHE D'IDENTITÉ



## ILLE-ET-VILAINE

### 18 CENTRES

AGRÉÉS PAR LA CAF

### 18 ADHÉRENTS

À LA FÉDÉRATION DES CENTRES SOCIAUX

**1 439 BÉNÉVOLES  
D'ACTIVITÉS**

**757 SALARIÉS** > 253 ETP

**265 ASSOCIATIONS ACCUEILLIES**  
- SOIT 15 PAR CENTRE

**449 HABITANTS ASSOCIÉS  
À L'INSTANCE DE PILOTAGE**  
- SOIT 14 PAR CENTRE

**14,5 M€ DE BUDGET CUMULÉ**  
808 929,7€ EN MOYENNE PAR CENTRE

**3 DÉBATS PAR CENTRE ORGANISÉS**  
ENTRE LES HABITANTS  
ET LES ÉLUS DES TERRITOIRES

### MODE DE GESTION

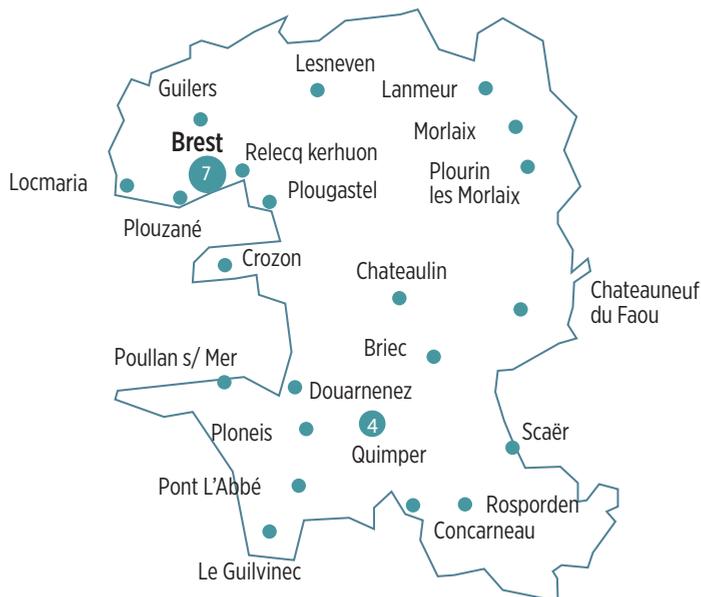
- 16 ASSOCIATIF
- 1 GESTION MUNICIPALE
- 1 GESTION GIP

### THÉMATIQUES D'ACTIONS-PHARES

- SORTIES ET VACANCES FAMILIALES, ACCOMPAGNEMENT DE PROJETS JEUNES, ÉPICERIE SOCIALE,
- ACCUEIL PARENTS ENFANTS,

- ÉDUCATION SANTÉ-ALIMENTATION,
- SOUTIEN À L'INTÉGRATION,
- DÉCOUVERTE CULTURELLE

# FICHE D'IDENTITÉ



## FINISTÈRE

**34 CENTRES**  
AGRÉÉS PAR LA CAF

**21 ADHÉRENTS**  
À LA FÉDÉRATION DES CENTRES SOCIAUX

**1063 BÉNÉVOLES**  
D'ACTIVITÉS

**707 SALARIÉS** > 240,5 ETP

**652 ASSOCIATIONS ACCUEILLIES**  
- SOIT 23 PAR CENTRE

**449 HABITANTS ASSOCIÉS**  
À L'INSTANCE DE PILOTAGE  
- SOIT 14 PAR CENTRE

**13,2 M€ DE BUDGET CUMULÉ**  
490 438 € EN MOYENNE PAR CENTRE

**2 DÉBATS PAR CENTRE ORGANISÉS**  
ENTRE LES HABITANTS  
ET LES ÉLUS DES TERRITOIRES

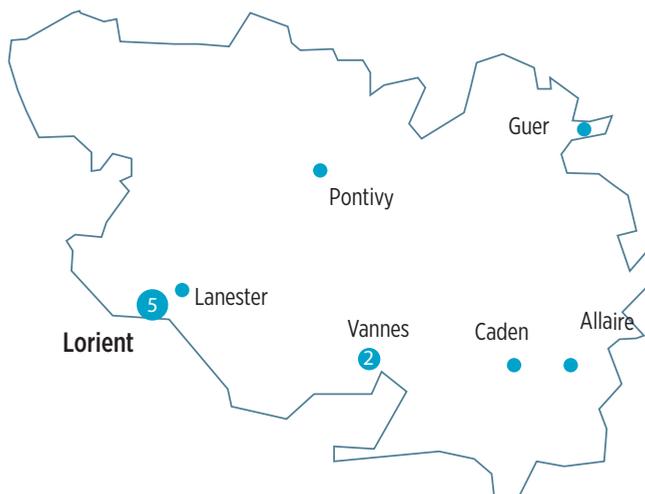
### MODE DE GESTION

- 24 ASSOCIATIF
- 7 GESTION CAF
- 3 GESTION MUNICIPALE

### THÉMATIQUES D'ACTIONS-PHARES

- LOISIRS FAMILIAUX
- DÉPART EN VACANCES
- JEUNESSE
- SOUTIEN À LA PARENTALITÉ
- SOUTIEN AUX INITIATIVES DES HABITANTS

# FICHE D'IDENTITÉ



## MORBIHAN

**12 CENTRES**  
AGRÉÉS PAR LA CAF

**8 ADHÉRENTS**  
À LA FÉDÉRATION DES CENTRES SOCIAUX

**525 BÉNÉVOLES**  
D'ACTIVITÉS

**358 SALARIÉS** > 138,5 ETP

**319 ASSOCIATIONS ACCUEILLIES**  
- SOIT 27 PAR CENTRE

**449 HABITANTS ASSOCIÉS**  
À L'INSTANCE DE PILOTAGE  
- SOIT 14 PAR CENTRE

**7,1 M€ DE BUDGET CUMULÉ**  
597 848,8€ EN MOYENNE PAR CENTRE

**2 DÉBATS PAR CENTRE ORGANISÉS**  
ENTRE LES HABITANTS  
ET LES ÉLUS DES TERRITOIRES

### MODE DE GESTION

- 8 ASSOCIATIF
- 1 GESTION CAF
- 3 GESTION MUNICIPALE

### THÉMATIQUES D'ACTIONS-PHARES

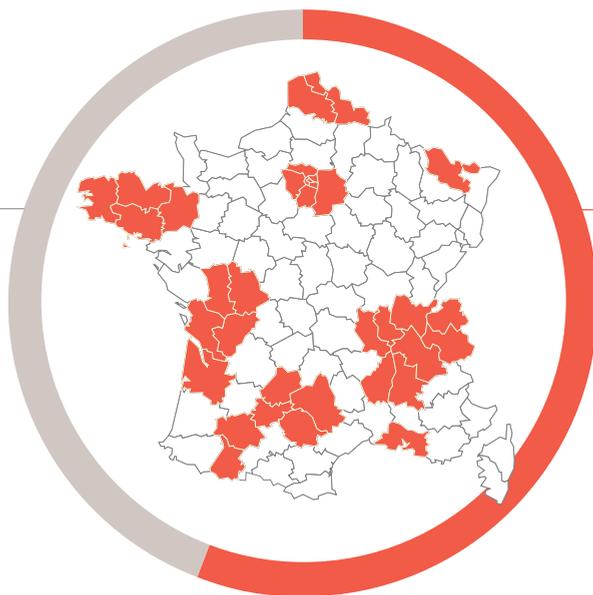
- PARENTALITÉ :  
LAEP, ATELIERS PARENTS/ENFANTS, PERMANENCE D'ACCUEIL ET D'ÉCOUTE ; SÉJOURS FAMILIAUX...
- PARTICIPATION DES HABITANTS :  
FORUM, DÉBATS, FÊTES DE QUARTIER...
- ENFANCE / JEUNESSE :  
ACTIVITÉS DE LOISIRS ET PÉRISCOLAIRES, PROJETS
- JEUNES, ACCOMPAGNEMENT SCOLAIRE, LUDOTHÈQUE...

# FICHE NATIONALE

## ENQUÊTE SENACS 2013 SUR LES DONNÉES 2011

**2090**

CENTRES SOCIAUX  
AGRÉÉS CNAF EN 2011



**1161**

CENTRES SOLLICITÉS

**917**

ONT RÉPONDU  
À L'ENSEMBLE  
DE L'ENQUÊTE

**35 CAF IMPLIQUÉES**  
DANS LA DÉMARCHÉ

**23 REPRÉSENTATIONS LOCALES**  
DES CENTRES SOCIAUX

22 FÉDÉRATIONS ET 1 ASSOCIATION RÉGIONALE



**30 177 SALARIÉS**

11 329 ETP



**12 661 HABITANTS ASSOCIÉS À L'INSTANCE DE PILOTAGE**



**28 788 BÉNÉVOLES D'ACTIVITÉS**



**579 M€ DE BUDGET CUMULÉ**

615 000 € EN MOYENNE PAR CENTRE

---

## **Le projet SENACS**

Le Système National d'Échange des Centres Sociaux (SENACS) - Observatoire des Centres Sociaux concerne 10 territoires pilotes<sup>1</sup>.

Cette enquête basée sur un questionnaire commun prend appui sur l'expérience menée en Rhône-Alpes depuis 2004. Par la production d'analyses chiffrées et qualitatives, elle vise à accroître la connaissance sur les centres sociaux, ce qu'ils sont et ce qu'ils font. Elle est le fruit d'une démarche partenariale soutenue par la CNAF et la FCSF.

En 2013, 1161 centres sociaux sur les 2 090 agréés en 2011 ont été sollicités pour participer à cette expérimentation où il s'agit de « compter autrement », « ne pas tout compter » selon les principes exprimés par Patrick Viveret dans « Reconsidérer la richesse ». Le taux de réponse national est de 79%, ce qui correspond à un peu plus de 900 centres ayant répondu à l'ensemble des questions.

---

### **Coordonnées :**

#### **Fédération de Bretagne des Centres sociaux et Socioculturels**

3, rue de la Volga  
École de la Volga  
35200 Rennes

#### **Fédération Bretonne des Caf**

Cours des Alliés  
35028 Rennes Cedex 9

**Retrouvez les coordonnées des centres sociaux, des Caf et des fédérations des centres sociaux + les expériences des centres sociaux + une partie Intranet pour les centres sociaux sur [www.senacs.fr](http://www.senacs.fr)**

<sup>1</sup> *Bouches-du-Rhône, Bretagne, Gironde, Ile-de-France, Midi-Pyrénées, Moselle, Nord, Pas-de-Calais, Poitou-Charentes, Rhône-Alpes*

Retrouvez également les plaquettes locales des 10 sites pilotes sur : [www.senacs.fr](http://www.senacs.fr):



Création et mise en page : Urbanitude

Photos : FCSB - URACS

Achévé d'imprimer en Juillet 2013

Par l'imprimerie Dupli-Cretin

PROJET



[www.senacs.fr](http://www.senacs.fr)

